

# Agora

La lettre du Conseil de développement  
de la Métropole Européenne de Lille - Mai 2018

Conseil de Développement  
MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE

Rapport d'activité  
Avril 2017-Mars 2018

## D'UNE PRESIDENCE A L'AUTRE, LA MEME VOLONTE DE CONTRIBUER A L'AMELIORATION DES POLITIQUES PUBLIQUES ET DE REpondre AUX ATTENTES DE NOS MEMBRES.

### Le 29 juin 2017, Gérard Flament succède à Agnès Démotié à la présidence du Conseil de développement.

La séance plénière du Conseil de développement du 29 juin 2017 a été marquée par deux moments importants : la présentation du projet métropolitain par le Président de la MEL et la désignation du nouveau Président du Conseil.

Après 8 ans de mandat au Conseil de développement dont 3 en tant que Présidente, Agnès Démotié a laissé sa place à Gérard Flament.



Dans sa dernière intervention, Agnès Démotié a rappelé le plaisir qu'elle avait eu à présider le Conseil de 2014 à 2017 et quel enrichissement cela avait été pour elle de contribuer aux travaux de notre instance dans le respect et la confiance des élus métropolitains.

Proposé par le Président de la MEL Damien Castelain, Gérard Flament assurait déjà la fonction de Vice-président auprès d'Agnès Démotié et avait conduit de nombreux travaux dont la mise en œuvre des Chantiers structurants initiée au 1<sup>er</sup> semestre 2016 qui a débouché en 2017 à la création de 8 Ateliers prospectifs.

Dans son premier discours il a évoqué les lignes directrices de son mandat à venir.

Tout d'abord, il a affirmé la nécessité de poursuivre l'exploration des nouveaux modèles économiques, sociétaux, ... en exploitant tous les modes de travail du Conseil : les saisines de la MEL, les ateliers prospectifs, les expertises extérieures, les cafés métropolitains...

Il a rappelé qu'il était indispensable d'intensifier le travail collectif, de professionnaliser les méthodes d'animation afin de rendre des contributions toujours plus pertinentes aux élus de la MEL. Egalement il faut renforcer toujours plus la communication tant externe qu'interne, afin de mieux faire connaître les actions et les propositions du Conseil, de mieux intégrer les membres et de permettre ainsi une plus grande participation aux différents travaux.

Il a insisté sur la nécessité d'intensifier les échanges avec les élus ainsi que les services de la MEL. De même, il a rappelé que le Conseil de développement devait aussi s'ouvrir à l'extérieur de la MEL : les acteurs académiques, économiques, les autres représentations de la société civile et les territoires voisins.



# D'AVRIL 2017 A MARS 2018, 12 MOIS DE TRAVAIL INTENSE

## LES REPONSES AUX SAISINES DES ELUS METROPOLITAINS

En avril 2017, le Conseil de développement a remis sa contribution au **Projet d'aménagement et de développement durable du Plan local d'urbanisme** après une présentation à Marc-Philippe Daubresse Vice-président délégué à l'aménagement du territoire.

En juin 2017, le Conseil de développement a été destinataire de trois saisines : la **jeunesse** à l'initiative d'Olivier Henno, Vice-président délégué à la jeunesse, la **santé environnementale** et le **Plan Climat Air Energie Territorial** à l'initiative de Christiane Bouchart Vice-présidente déléguée au développement durable.



La contribution sur la **jeunesse** a été remise début octobre 2017. Dans son introduction le Conseil de développement a plébiscité la prise de compétence de la MEL dans le domaine de la jeunesse avec le transfert du fonds d'aide aux jeunes auparavant compétence du département : « *Ce serait bien qu'à 25 ans les jeunes se sentent de leur quartier, de leur ville mais aussi de la métropole. Pour cela il faut définir une politique qui donnera une dimension métropolitaine à la jeunesse et mener des actions, dans lesquelles la métropole peut s'incarner* ».

Le Conseil de développement propose de travailler sur 3 axes qui lui semblent essentiels pour les 15-25 ans : l'engagement citoyen, la mobilité et l'emploi. Le 21 mars 2018, les pilotes du groupe de travail ont présenté cette contribution à Eric Skyronka Conseiller délégué à la jeunesse, afin d'alimenter la délibération cadre jeunesse qui sera adoptée au Conseil métropolitain du 15 juin.

Animateurs : Guy Deheuninck, Marie-Julie Rock et Brigitte Villette

La contribution sur la **santé environnementale** a été remise début novembre 2017. Le Conseil de développement y préconise 7 pistes d'actions transversales :

- développer des moyens de connaissance sur l'état de l'environnement et son évolution,
- intégrer la santé environnementale comme une dimension de toutes les politiques publiques de la MEL,
- renforcer la communication et de l'information sur la santé environnementale,
- donner plus de place à la santé environnementale aux actions en matière de logement et d'urbanisme,
- agir de façon volontariste sur la mobilité afin qu'elle soit de moins en moins source de pollution,
- appuyer le développement de la recherche en lien avec les laboratoires lillois,
- développer le travail en réseau avec les territoires voisins notamment ceux de l'Eurométropole.

Pour alimenter ses travaux, le Conseil de développement a organisé une conférence animée par André Cicoella, toxicologue et Président du Réseau Environnement Santé en présence de Christiane Bouchart.

Animateurs : Antoine Goxe et Philippe Rigaud



La contribution sur le **Plan Climat Air Energie Territorial** (PCAET) est en cours de finalisation et en instance de transmission au Président de la MEL et à Christiane Bouchart.

Animateurs : Yves D'hau Decuypere et Franck Sprecher

## DES ATELIERS PROSPECTIFS EN PHASE ACTIVE

En continuité des 4 Chantiers, la Métropole entreprenante, le Vivre ensemble, la Ville de 2050 et la Gouvernance et les citoyens, conduits en 2016, le Conseil de développement a mis en place 8 Ateliers prospectifs, cœur de ses futurs travaux. La plénière du 24 avril 2017 avait permis de constater l'intérêt et l'adhésion des membres à cette démarche.

Comme prévu, les Ateliers ont démarré fin juin 2017. Fin septembre, 6 d'entre eux avaient déjà tenu leurs premières réunions avec chacun entre 10 et 20 participants. Depuis leur succès ne s'est pas démenti, ils totalisent fin mars 2018 plus de 37 réunions.

Certains de ces Ateliers devraient être en mesure de remettre leurs premières contributions aux élus de la MEL au cours du second semestre 2018. Le 8<sup>ème</sup> Atelier, intitulé **Des politiques métropolitaines toujours plus affirmées et partagées** sera engagé ultérieurement.

Dans chacun des Ateliers et à chaque fois que c'était nécessaire les services de la MEL ont été sollicités afin de mieux comprendre les politiques publiques concernées. Ces échanges ont permis une meilleure connaissance réciproque du Conseil de développement et des services.

## Les Ateliers en bref

Après avoir auditionné plusieurs créateurs d'entreprises, l'Atelier **La MEL, un écosystème générateur d'innovations** cherche à établir une carte d'identité d'un bon écosystème favorable à l'innovation, afin de mieux cerner les enjeux du territoire métropolitain et imaginer des leviers qui favoriseront l'innovation sur notre territoire.

*Animateurs : Ali Benfattoum et Marie-Julie Rock*

L'Atelier **Espaces publics, proximité et ville en réseau dans la MEL de 2050** au travers d'exemples pris sur l'ensemble du territoire et hors du territoire cherche à définir ce que serait un espace public attractif, agréable et partagé par tous sur la métropole, sujet entièrement d'actualité dans la perspective de Lille Capitale mondiale du design 2020.

*Animateurs : Marie Blanckaert et Gérard Gabillard*

L'Atelier **Des emplois pour aujourd'hui et demain** a démarré l'exploration des différentes filières économiques qui sont et seront créatrices d'emploi (les services à la personne, le numérique, le recyclage, ...) et comment la MEL pourrait les faire connaître et aider leur développement.

*Animateurs : Montoli Bokoto et Ahmed Djafer*

L'Atelier **La MEL, une métropole en transition vers la résilience**, en rencontrant les acteurs de la rénovation urbaine dans différents quartiers (quartiers d'habitat social, quartier anciens...) recherche les bonnes pratiques pouvant conduire vers la résilience.

*Animateurs : Yves D'hou Decuyperre et Dominique de la Gorce*

Les Ateliers **le Vivre ensemble, une des vertus de la MEL** et **le Vivre ensemble, un fil rouge pour les politiques de la MEL** ont fusionné et ont entamé une série d'entretiens avec une dizaine de Maires de la métropole afin de connaître leur définition du vivre ensemble et comment ils le font exister au quotidien dans leur commune. Ces bonnes pratiques qui fleurissent dans la métropole méritent d'être connues et diffusées.

*Animateurs : Colette Fleurialt, Catherine Florent, Gérard Tonnelet et Jean-Pierre Vandenbroucke*

L'Atelier **Démocratie participative à tous les étages** a entrepris l'inventaire de tous les organes permanents de démocratie participative (conseils de quartier, conseils citoyens...) afin de cartographier l'écosystème de démocratie participative sur le territoire de la MEL. L'objectif est d'exploiter les richesses produites par tous, de favoriser les échanges et ainsi d'enrichir cet écosystème. Des entretiens complètent ce recensement, ils permettront de définir des pistes d'actions communes (plateforme d'échanges, rencontres périodiques...).

*Animateurs : Guillemette Lescure et Paul Nayral de Puybusque*

## DES PLENIERES ADAPTEES POUR MIEUX REpondre AUX ASPIRATIONS DE NOS MEMBRES

Les deux plénières de 2014 et 2015 qui avaient défini le programme de nos auto-saisines, ont été organisées sur le mode collaboratif. Elles avaient connu un vif succès et l'adhésion de très nombreux membres sur ces méthodes de travail collectif. Elles avaient permis à chacun de s'exprimer et de s'enrichir des apports des autres.

Le bureau a décidé de poursuivre dans cette voie. D'une part, pour plus de convivialité et renforcer ces échanges, les séances se tiennent dans des salles plus propices au dialogue que la salle du Conseil. D'autre part, le contenu des débats a été diversifié en consacrant tout ou partie des plénières à des travaux collaboratifs sur des sujets transversaux permettant ainsi à l'ensemble des sensibilités du Conseil de s'exprimer.

### **24 avril 2017 : partager le programme de travail**

Cette séance a été consacrée à la présentation des 8 Ateliers prospectifs et au dernier cadrage de leurs enjeux et de leurs objectifs. Après leur présentation par les animatrices et animateurs, chaque Atelier a fait l'objet d'un travail collectif par petit groupe afin d'enrichir et de finaliser les contenus, de proposer les méthodes les plus adéquates et d'esquisser le calendrier de mise en œuvre.

### **29 juin 2017 : engager le travail sur les saisines**

Outre la présentation du projet métropolitain par Damien Castelain et l'élection du nouveau président du Conseil, la séance plénière du 29 juin 2017 a permis de recueillir **les premières réactions des membres sur les récentes saisines de la MEL, la jeunesse et la santé environnementale**. Le travail collectif a permis d'identifier les 2 ou 3 thèmes sur lesquels la contribution de la société civile sur ces 2 thèmes était pertinente et productible dans les délais impartis.



### **13 décembre 2017 : l'attractivité de la MEL, une préoccupation citoyenne**

En complément de l'avis des experts qui auscultent régulièrement les métropoles, des rapports et classements qui multiplient les critères d'analyse selon leurs acteurs socio-économiques cibles, le Conseil de développement a souhaité porter **un regard citoyen sur l'attractivité de notre métropole**. Qu'est-ce qui pousse à s'installer dans notre métropole ? Qu'est-ce qui donne l'envie d'y rester ? Quels en sont les atouts mais aussi les faiblesses ? Les membres du Conseil ont été réunis le 13 décembre 2017 pour une séance plénière de travail collaboratif au cours de laquelle chacun, librement, a pu dessiner sa métropole rêvée. La réflexion se poursuit au second trimestre 2018 afin d'ordonner cette première approche et de proposer au Président et élus de la MEL les orientations citoyennes pour renforcer l'attractivité métropolitaine.



## DES ANIMATEURS DE GROUPES DE TRAVAIL ET D'ATELIERS PLUS PERFORMANTS

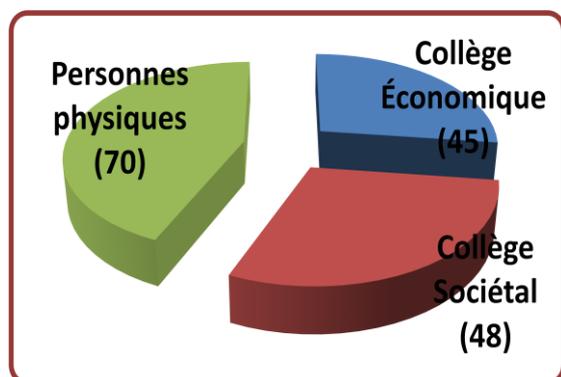
Au regard de la diversité des travaux et de l'attente des membres pour plus de pratiques collaboratives, la présidence du Conseil a souhaité offrir une formation aux membres volontaires pour animer les groupes de travail et les Ateliers. Une vingtaine de membres ont ainsi été formés aux outils qui favorisent l'intelligence collective durant 4 demi-journées. Ils ont ainsi découvert des méthodes d'animation, des astuces pour permettre l'expression de tous et des outils rendant plus facilement compte des travaux menés.

Cette formation a aussi permis de créer un collectif d'animateurs qui pourra être facilement mobilisé lors des prochaines saisines et auto-saisines.



# LE CONSEIL DE DEVELOPPEMENT AUJOURD'HUI

163 CITOYENS-ACTEURS DU DEVELOPPEMENT DE LA METROPOLE EUROPEENNE DE LILLE



## LE CONSEIL DE DEVELOPPEMENT, UNE IDENTITE PARTAGEE

Lors du renouvellement partiel d'octobre 2016, la présidence du Conseil s'était engagée à procéder à une évaluation de satisfaction auprès des membres tant sur le fonctionnement du Conseil que sur ses travaux.

C'est donc pour répondre à cet engagement qu'un questionnaire a été envoyé à l'ensemble des membres du Conseil au dernier trimestre 2017. Un peu plus de 45% des membres y ont répondu dont presque la moitié d'entre eux issus du renouvellement de 2016.

Pas loin de 98% ont déclaré assister aux séances plénières et une grande majorité sont satisfaits des thèmes abordés et de l'animation. Toutefois, ils étaient très nombreux à regretter **le peu de participation des élus et souhaitaient avoir plus de débats avec eux.**

Concernant les travaux du Conseil, 85% des répondants étaient inscrits à un Atelier prospectif ou à un groupe de travail. La majorité se déclarait globalement satisfaits de l'organisation et du contenu tout en faisant des propositions pour les améliorer.

Le questionnaire a permis de constater que les outils de communication sont connus par environ 77% des répondants, montrant ainsi quelques marges de progression pour les faire connaître encore plus. Plusieurs points d'amélioration ont également émergé dont plusieurs sont en cours de mise en œuvre : modernisation du site internet, augmentation de la présence sur les réseaux sociaux, ...

**Au final, 74% des répondants se sont déclarés bien intégrés et très bien intégrés au sein du Conseil.**

Cette enquête a aussi permis de recueillir de nombreuses suggestions qui permettront encore d'améliorer les travaux et l'organisation du Conseil.

Coordinatrice : Sophie Delebarre

L'ANNEE EN CHIFFRES : plus de 2 700 heures de travail bénévole d'avril 2017 à mars 2018			
Types de réunions	Réunions	Présences	Heures
Plénières	3	190	570
Bureaux et prépa Bureaux	19	132	312
Cafés métropolitains/Prépa	5	80	160
Conférences	4	180	360
Commission communication	8	81	162
Chantiers/Ateliers	57	495	990
GT Saisines	17	65	170
<b>Total des réunions</b>	<b>113</b>	<b>1223</b>	<b>2 724</b>
<i>Les heures retenues sont fondées uniquement sur le présentiel et ne comprennent pas les temps de préparation, de rédaction des documents, ... assurés par les animateurs.</i>			

# LE CONSEIL DE DEVELOPPEMENT, UN ESPACE OUVERT A TOUS LES METROPOLITAINS.

## LES CAFES METROPOLITAINS ET LES CONFERENCES, LIEUX DE RENCONTRE AVEC LA SOCIETE METROPOLITAINE

Depuis 2012, le Conseil de développement organise des Cafés métropolitains. Plus d'une dizaine de Cafés ont été ainsi des rencontres régulières avec les citoyens de la métropole. Depuis 2014, c'est l'exploration des nouveaux modèles de notre société

qui caractérise leurs thèmes. **Bien cultiver pour bien manger**, tel était le thème de celui organisé le



31 mai 2017 au Café St-So à Lille. Il a accueilli environ 80 personnes dont la moitié n'était pas membres du Conseil de développement. Nos invités, experts et acteurs de l'agriculture urbaine ont pu dresser l'état des connaissances et présenter leurs expériences. Le Conseil de développement avait aussi invité à ce débat Bernard Delaby Vice-président de la MEL en charge de l'agriculture. Cette manifestation a donné lieu à de nombreux échanges, résumés dans un Carnet de l'Agora et dans trois clips vidéo publiés sur le site du Conseil.



Pour enrichir ses travaux en 2017, le Conseil de développement a inauguré un nouvel instrument de dialogue, les **Conférences du Conseil de développement**. Uniquement ouvertes aux membres et aux élus et techniciens de la MEL, elles sont destinées à enrichir le débat sur des sujets sur lesquels le Conseil travaille que ce soit en réponse à des saisines ou en auto-saisines.

Depuis septembre 2017, deux conférences ont été organisées.

La 1<sup>ère</sup> sur **la santé environnementale** a permis, le 27 septembre 2017, de démarrer les travaux sur cette saisine. Organisée par le groupe de travail, elle a réuni, en présence de Christiane Bouchart, une soixantaine de personnes. **André Cicolella**, Président du Réseau national Santé environnementale leur a fait découvrir les enjeux de ce domaine pour notre santé. Il a fait prendre conscience de son importance pour les générations actuelles, et plus encore pour les générations futures. La présentation et les débats ont largement inspiré la contribution remise aux élus en novembre 2017.

La 2<sup>ème</sup> conférence organisée le 13 février à l'initiative des Ateliers sur le Vivre ensemble, s'intitulait **Vivre ensemble dans une métropole solidaire : comment lutter contre les inégalités et les ruptures urbaines ?** Elle a permis d'accueillir **Serge Paugam**, sociologue et auteur de plusieurs études sur le lien social tels que *Vivre ensemble dans un monde incertain* et *Comment les riches voient les pauvres*. Elle a réuni environ 150 personnes dont de très nombreux étudiants de la métropole. Les débats ont permis de mieux cerner les enjeux des Ateliers sur le Vivre ensemble et d'enrichir leur travail ultérieur.



## DES OUTILS DE COMMUNICATION EN CONSTANTE EVOLUTION

Les différents travaux au sein de la commission communication tendent à rendre plus efficace la communication du Conseil. En effet, mieux la maîtriser est un atout incontournable afin de la rendre plus fluide, plus pertinente et plus accessible aux membres qui sont souvent submergés d'informations.



L'année 2017 a été marquée par la création d'une **Newsletter** mensuelle envoyée chaque 3<sup>ème</sup> semaine du mois à l'ensemble de nos membres. Organisée autour de 4 à 5 actualités, elle fournit aux membres les éléments essentiels et les renvoie vers des informations plus précises qui se trouvent sur notre site internet. Cet espace est réservé exclusivement aux membres et permet de suivre, en temps réel, les activités des ateliers et des groupes de travail, ainsi que de télécharger les documents.

L'année 2018 doit être celle de la modernisation du site internet. Là aussi la volonté est de simplifier la présentation et d'en permettre un accès facile, tout en préservant la richesse des informations. On y trouvera la présentation du Conseil, l'ensemble des contributions et des publications. Les événements feront l'objet d'articles détaillés. A terme, l'objectif est d'y retrouver des outils et des ressources nécessaires aux travaux du Conseil. Enfin, le Conseil souhaite y développer des outils de communication plus ludiques tels que des vidéos réalisées lors d'événements ou de travaux.

Les réseaux sociaux continueront à être exploités grâce à plusieurs de nos membres qui alimentent nos comptes Facebook et Twitter. Ceux-ci ont montré toute leur efficacité lors des Cafés métropolitains et des conférences.

*Coordination de la communication : Maryse Barbatte et Pierre-Jean Lorens*

## UN CONSEIL DE DEVELOPPEMENT QUI ECHANGE

### NOUS SOMMES TOUS DES CITOYENS EUROMETROPOLITAINS !

Sur les 80 membres que compte le Forum de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai, 40 représentent le versant français et sont proposés par le Conseil de développement. Ils participent aux travaux du Forum au sein des groupes actions notamment ceux consacrés à l'espace bleu, à la mobilité ou encore à l'enseignement supérieur, à l'emploi ou à l'apprentissage.



Les Etats généraux de la participation citoyenne 29-11-2017

Les représentants du versant français sont aussi nombreux à participer aux plénières du Forum. En 2017, sur une proposition du Conseil de développement de la MEL et afin de relancer la dynamique transfrontalière du côté de la société civile, le Forum de l'Eurométropole a organisé les **Etats généraux de la participation citoyenne de l'Eurométropole** le 29 novembre 2017 à Tournai. Des tables rondes ont permis aux participants de proposer des actions pour le mandat à venir. Cette rencontre a également donné lieu à l'installation du nouveau président du Forum, Sébastien Poliart, qui a remplacé Jean-François Dutilleul.

Fin 2017, le Conseil de développement a procédé au renouvellement de ses membres au sein du Forum où contrairement au Conseil de développement le mandat des membres n'est pas limité dans le temps. Une dizaine de nouveaux membres ont été désignés à côté des 30 qui poursuivent leur mandat. Le Forum ainsi renouvelé est en ordre de marche pour une nouvelle période de 2 ans.

## LA DEMOCRATIE PARTICIPATIVE C'EST AUSSI UN RESEAU D'ACTEURS

Membre de la Coordination nationale des Conseils de développement (CNCD), le Conseil de développement milite activement pour la création de Conseils dans toutes les intercommunalités de plus de 20 000 habitants où ils sont obligatoires, mais où ils peinent encore parfois à voir le jour.

Le Président du Conseil de développement est trésorier de la CNCD et il participe activement aux groupes de travail sur les Métropoles et sur les Réciprocités entre territoires.

Les réunions permettent les échanges de bonnes pratiques et sont à l'origine de liens entre les Conseils de développement. En 2017, la CNCD a mis en place sur son site internet un espace permettant aux membres d'échanger leurs travaux et leurs publications.

Le Conseil de développement par l'intermédiaire de la présidence travaille de façon étroite avec la direction de la relation aux usagers, la citoyenneté et la jeunesse. Ces échanges réguliers, notamment lors des comités de coordination présidés par Bernard Gérard Vice-président de la MEL délégué à la métropole citoyenne, ont permis une participation conjointe à deux événements nationaux « Les Métropoles à l'écoute des territoires » les 7 et 8 novembre 2017 à Grenoble et « Les rencontres nationales de la participation » du 6 au 8 mars 2018 à Lille.

Membre de la délégation organisée par la MEL pour les « Métropoles à l'écoute des territoires », le Président du Conseil de développement a pu ainsi participer aux travaux et nouer des contacts avec des Conseils de développement de nouvelles Métropoles qui viennent juste de se constituer. Ce fut l'occasion de présenter nos travaux, notre organisation et nos relations avec les élus de la MEL notamment au travers du cadre de coopération qui est souvent présenté comme un modèle dont peuvent s'inspirer les autres Conseils.



Du 6 au 8 mars 2018 lors des rencontres nationales de la participation, plusieurs de nos membres ont pu participer à plusieurs ateliers ou groupes d'échanges profitant de l'organisation à Lille de cet événement. Le 8 mars les animateurs de l'Atelier « Démocratie participative à tous les étages » ont même présenté leurs travaux.

Ces rencontres sont autant d'occasions de travailler avec les services de la MEL, de découvrir de nouveaux outils, d'échanger les bonnes pratiques et aussi de nous faire connaître dans et hors le territoire de la MEL.

**L'ÉCOUTE DES ELUS METROPOLITAINS, LE DIALOGUE AVEC LES SERVICES DE LA MEL, LES ÉCHANGES AVEC LA SOCIÉTÉ CIVILE SONT, POUR LES MEMBRES DU CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT, UNE RECONNAISSANCE DE LEUR ENGAGEMENT AU SERVICE DU TERRITOIRE. C'EST LE RESULTAT D'UN TRAVAIL COLLECTIF QUI N'EST POSSIBLE QU'AVEC LA PARTICIPATION ACTIVE DE TOUTES ET TOUS. MERCI POUR LEUR IMPLICATION AUX ANIMATRICES ET ANIMATEURS, AUX MEMBRES DU BUREAU, A TOUS LES MEMBRES DU CONSEIL ET A L'ÉQUIPE D'APPUI.**



Conseil de développement  
1 rue du Ballon - CS 50749  
59034 Lille Cedex

Tél. : +33 (0)3 59 00 64 52  
Email : conseildev@lillemetropole.fr  
Site : www.conseildeveloppement.fr