

Agora

hors-série

Rapport d'activité Avril 2018 - Mars 2019 du Conseil de développement de la Métropole européenne de Lille.

Juin 2019

Un Conseil de développement renouvelé

Comme tous les 2 ans, le Conseil de développement a renouvelé en septembre 2018 environ 1/3 de ses membres. Après une campagne de communication relayée par la MEL, les communes et les réseaux sociaux, le Conseil a procédé à l'audition de toutes les candidates et les candidats, ce qui a permis de retenir 65 nouveaux membres.

Toutefois malgré sa volonté et notamment du bureau de parvenir à un meilleur équilibre entre les hommes et les femmes, le Conseil n'a pu que maintenir les proportions constatées lors du mandat précédent. De même peu de jeunes se sont portés candidats. Cette préoccupation d'assurer une juste représentation des citoyens de la métropole mériterait d'être relayée par tous les réseaux qu'ils soient associatifs, économiques et institutionnels dès lors qu'ils communiquent sur le Conseil de développement et plus encore s'ils sont amenés à proposer des candidatures. La plénière du 17 octobre 2018 a permis aux nouveaux membres de découvrir les travaux antérieurs du Conseil



et les Ateliers en cours, ainsi que d'engager les premiers échanges avec les autres membres. Ils ont ainsi pu intégrer très vite les groupes de travail et les Ateliers contribuant à les enrichir à leur tour.

Cette plénière fut aussi l'occasion de remercier une quinzaine de membres qui cumulaient plus de 8 ans d'exercice au service du Conseil de développement dont plusieurs avaient animé des groupes de travail et des événements de notre conseil.

Des liens toujours plus forts avec la MEL et ses services

Le Conseil de développement s'est attaché à poursuivre le renforcement de la coopération avec les élus et les services de la MEL.

Conformément à l'amendement du cadre de coopération, à l'occasion de chaque saisine, un échange avec l' élu qui en est à l'origine a été organisé afin de mieux définir la saisine et discuter des attendus. D'autres échanges interviennent au cours des travaux pour permettre la confrontation des points de vue. Ce fut notamment le cas avec Christiane Bouchart pour le PCAET et avec Bernard Haesebroeck pour le PLH.

Plusieurs groupes de travail et Ateliers ont accueilli des services de la MEL pour mieux connaître leurs activités et les projets en cours : espaces publics, énergie, habitat, traitement des déchets ménagers. Certaines de ces rencontres ont donné lieu à des visites d'équipements structurants comme le centre de Tri de Loos.

Les services de la MEL ont également apporté leur concours pour la réalisation de certains travaux en facilitant les contacts avec les communes comme pour les Ateliers sur le Vivre ensemble et la Démocratie participative ou en apportant leur concours technique pour permettre aux Ateliers de réaliser leurs projets (direction de l'information géographique et imprimerie numérique)

La collaboration entre le Conseil de développement et le service de la participation citoyenne l'ont conduit à relayer auprès de ses membres les campagnes de participation organisées par la MEL : concertations proposées sur la plateforme de participation, les cafés citoyens et autres événements organisés dans le cadre du PCAET, les réunions « Meltamorphose » et les Assises de l'habitat.

2018/2019, 12 mois d'intense activité : 5 contributions, 6 ateliers en auto-saisine et 3 saisines

En 2017, puis en 2018, le Conseil de développement a été destinataire de 2 saisines, l'une sur le Plan Climat Air Energie Territoire et l'autre sur le Programme Local de l'Habitat.

Ces deux saisines ont donné lieu à deux premières contributions.

La contribution sur le Plan Climat Air Energie Territorial a été remise à Madame Bouchart lors de la plénière du 2 juillet 2018.



Dans cette contribution, le Conseil de développement a mis en avant 3 leviers sur lesquels chacun peut agir : de nouvelles armes pour renforcer la sobriété énergétique, de nouveaux comportements et de nouvelles organisations en matière de mobilité et la recherche d'un meilleur équilibre entre urbanisation et nature. Enfin le Conseil a proposé de MELtamorphoser le territoire par une gouvernance innovante notamment en mettant en place un pilotage transversal en matière d'énergie, en développant les nouveaux modèles économiques et en renforçant les coopérations interrégionales et transfrontalières.

Lors de la plénière, cette contribution a donné lieu à des échanges nourris avec Christiane Bouchart et par la suite le Conseil a été associé à plusieurs reprises à divers événements

organisés par la MEL dans le cadre de l'élaboration du PCAET notamment lors du « Climathon » organisé le 19 décembre 2018 où l'un de nos membres Yves Hau Decuyperre a fait partie du jury.

Une première contribution sur le Programme Local de l'Habitat a été également remise le 2 juillet 2018.

Ce travail s'est appuyé sur plusieurs contributions antérieures et notamment la contribution « Habiter dans la métropole lilloise, du concept à une proposition stratégique » adoptée en octobre 2012.

Le Conseil de développement a mis en avant 2 idées fortes : placer le citoyen au cœur de la démarche et mettre en place une gouvernance contractualisée. A partir de là 12 orientations stratégiques ont été proposées notamment sur les thèmes de la diversité, de la durabilité, des nouvelles façons d'habiter, du décloisonnement des politiques publiques.

Après avoir rencontré le Vice-Président de la MEL en charge du PLH Bernard Haesebroeck et en accord avec lui et la direction de l'habitat, un nouveau groupe de travail a été créé incluant de nombreux nouveaux

membres. Il s'agit d'aller plus loin en élaborant des cartes sensibles de « l'habiter » à partir de leur vision du territoire là où ils résident, là où ils ont leurs habitudes.

Cette seconde contribution sur l'habitat devrait être rendue au début du second semestre 2019.

Parallèlement plusieurs de nos membres ont participé aux différents événements organisés par la direction de l'habitat dans le cadre de l'élaboration du PLH.



Au cours de la plénière du 2 juillet Gérard Flament Président du conseil de développement et Damien Castelain ont signé un avenant au cadre de coopération qui lie la MEL et le conseil de développement et qui améliore les conditions de saisine et aménage les règles concernant la désignation du Président du Conseil de développement.

Les ateliers prospectifs livrent leurs premiers travaux et les partagent

En juin 2017, le Conseil de développement a lancé 6 auto-saisines sous la forme d'Ateliers prospectifs. De juin 2017 à mars 2019, ces 6 Ateliers ont organisé 127 séances de travail sans compter les réunions de préparations réalisées par les animateurs de chacun d'entre eux.

Atelier « Le vivre ensemble une des vertus de la MEL »

Après avoir travaillé sur le sens à donner à ce mot, le groupe de travail a choisi de l'aborder de façon plus concrète en montrant des exemples d'actions qui y concourent. Une vingtaine d'entretiens, auprès d'élus, de services municipaux, d'entreprises et d'acteurs associatifs ont été réalisés afin de mieux connaître les initiatives développées en faveur du vivre ensemble sur le territoire métropolitain. Ces échanges ont permis de faire un recensement partiel des initiatives conduites sur le territoire de la MEL et de réfléchir sur les obstacles et les leviers qui permettraient de les dépasser.

Ce « Panorama des initiatives du Vivre ensemble » a été présenté le 19 mars 2019 lors d'une soirée organisée à la maison de projet « Le Lien » à Mons-en-Barœul, soirée à laquelle étaient conviée les acteurs rencontrés lors des entretiens.

Bernard Gérard et Rudy Elegeest ont pu donner leur ressenti en tant que maires et élus métropolitains sur

Deux de ces Ateliers ont achevé leurs travaux en janvier 2019 et ont présenté une contribution lors de la plénière du 30 janvier avant de travailler à l'organisation de deux événements le 19 mars et le 24 avril 2019.

cette question du Vivre ensemble et Denise Cacheux également conviée à ce débat a pu apporter son expérience et son regard optimiste tout en relevant les difficultés pour faire véritablement du « Vivre ensemble une vertu de la MEL ».

(Atelier animé par Catherine Florent et Jean-Pierre Vandembroucke).



Atelier « Démocratie participative à tous les étages »

L'atelier « Démocratie participative à tous les étages », avec l'aide des services de la MEL, notamment la direction de la citoyenneté, a réalisé le recensement de tous les organes institutionnels permanents de démocratie participative du territoire métropolitain (conseils de quartier, conseils citoyens, conseils de jeunes...).

25 communes de la MEL représentant 70% de la population ont répondu à notre questionnaire et 107 instances de démocratie participative ont été recensées dont 60 conseils de quartier et 27 conseils citoyens. Ce travail a permis de découvrir leur vitalité et les objectifs qu'ils avaient en commun. Il a aussi

permis de mettre en lumière leurs difficultés et certains de leurs besoins.

Pour aller plus loin et rechercher les outils qui pourraient être mis en place pour accompagner leurs travaux et une meilleure connaissance de leurs activités, le Conseil de développement a organisé le 24 avril 2019, en coopération avec la direction de la citoyenneté, les premières Rencontres de la démocratie participative de la métropole afin de préfigurer le « Réseau des Acteurs de la Participation ».

(Atelier animé par Guillemette Lescure et Paul Nayral de Puysbuque).

4 autres ateliers sont encore en cours :

Atelier « Espaces publics, réseaux et proximité dans la ville de 2050 »

Après avoir défini ce que devait être aux yeux de nos membres un espace public attractif, agréable et partagé de façon conceptuelle, l'Atelier a choisi de compléter ces propositions générales par trois cas pratiques en organisant trois « randonnées exploratoires » sur trois territoires de la MEL : Lille sud et le quartier du CHR, Pérenchies et Tourcoing Centre-ville jusqu'au cimetière de Roubaix. A partir d'une grille d'analyse, l'Atelier formulera des propositions pour faire, à partir de cette expérience, des espaces publics plus attractifs et adaptés notamment aux modes doux.

(Atelier animé par Jessica Malhaprez, Emmanuelle Lequien et Alain Ferton)

Atelier « Des emplois pour aujourd'hui et demain dans la MEL »

A l'issue d'une phase d'exploration de plusieurs filières économiques afin d'analyser leur potentiel de création d'emplois, l'Atelier a choisi de se concentrer sur l'économie circulaire. Après avoir étudié les différentes facettes de cette économie, avoir rencontré certains de ses acteurs (services de la MEL, élus municipaux, experts...) l'Atelier est parti à la rencontre des initiatives et des entreprises déjà engagées dans cette nouvelle économie afin de voir si la métropole pourrait devenir un territoire pilote et comment la MEL pourrait accompagner le développement de cette économie économe en ressources, facteur de développement durable et génératrice d'emplois non délocalisables.

(Animateurs de l'atelier : Ahmed Djafer et Montoli Bokoto)

Atelier « La MEL, une métropole en transition vers la résilience »

L'atelier s'inscrit dans la démarche de « la ville 2050 » et conduit donc une réflexion prospective constituant à analyser les conditions d'une plus grande résilience de la métropole lilloise. Les analyses et débats ont montré que les 2 enjeux essentiels étaient la transition énergétique et la réduction de la fracture sociale. Cette dernière constitue la vulnérabilité essentielle de notre territoire et rejaillit sur la santé des habitants.

Le groupe s'est efforcé de définir les principaux « points durs » qui freinent cette transition énergétique : il s'agit de l'habitat privé et de la mobilité des personnes et des biens.

L'objectif est donc de proposer des stratégies sur ces deux thématiques, en définissant non seulement le rôle de chacun, et en particulier de la MEL et des citoyens, mais aussi les étapes et les leviers pour y parvenir.

(Animateurs de l'atelier : Dominique de la Gorce et Yves D'Hau Decuyper)

Atelier « La MEL, un écosystème générateur d'innovations »

Quels seraient les leviers pour que la MEL soit un écosystème d'innovations toujours plus performant ?

Après avoir cerné ce qu'est l'innovation, qu'elle soit aussi bien économique, sociétale ou écologique, et quelles en sont ses conditions, l'atelier a cherché à définir en quoi la MEL est facilitatrice et actrice de cet écosystème.

Grâce aux entreprises rencontrées, à l'expérience des membres du Conseil, l'Atelier a identifié les leviers qui, à ses yeux, renforceraient grandement l'innovation sur notre territoire.

Ensuite, comme une innovation ne vaut que si elle rencontre une demande, un besoin, les membres de l'Atelier cherchent maintenant à innover et à expérimenter. Partant des besoins des citoyens, notamment ceux exprimés lors de notre contribution sur l'attractivité de notre métropole désirée, l'Atelier recherche quelques innovations qui feraient sens sur notre territoire. Un processus expérimental qui est en cours...

(Animateurs de l'atelier : Marie-Julie Rock et Ali Benfattoum)

Une ouverture toujours plus grande grâce aux Cafés métropolitains et à la participation aux événements organisés par la MEL

Deux Cafés métropolitains autour du travail et de l'emploi

En 2018, le Conseil de développement a continué à explorer les « nouveaux modèles » de notre société et s'est attaché à deux sujets qui modifient depuis plusieurs années le travail et les statuts liés au travail.

Le 12 avril 2018, un Café métropolitain a été organisé sur le devenir du salariat en invitant deux spécialistes de cette question, une sociologue du travail Sophie Bernard et une experte de « France stratégie » Emmanuelle Prouet avant de donner la parole à plusieurs acteurs de la métropole qui renouvellent la façon d'envisager le salariat : la Fabrique de l'emploi issue de l'expérimentation « Territoire zéro chômeur » et une coopérative d'emploi des métiers du bâtiment « Toérana ».

Le second Café métropolitain organisé par le Conseil de développement s'est déroulé le 3 octobre 2018 à Euratechnologies et avait pour thème l'intelligence artificielle et ses conséquences sur l'emploi. Le Conseil à cette occasion a accueilli Bernard Stiegler, philosophe, qui depuis plusieurs années axe sa réflexion sur les enjeux des mutations actuelles portées par le développement technologique et notamment les technologies numériques. Le Conseil de développement avait également invité Frédérique Sells Vice-Présidente de la MEL en charge de l'économie et qui a pu donner sa vision de chef d'entreprise de l'impact des nouvelles technologies sur le travail.

Un débat très actuel et qui a attiré plus de 150 personnes dont 2/3 n'étaient pas membres du Conseil de développement, parmi eux beaucoup de jeunes étudiants.

Les membres du Conseil de développement ont également participé à plusieurs événements organisés par la MEL, ainsi le Séminaire de santé environnementale, le débat sur l'énergie ou les Rencontres de l'alimentation.



Le Conseil de développement : une fenêtre ouverte sur les autres territoires et la démocratie participative

Les relations avec nos voisins belges : le Forum de l'Eurométropole et la saisine sur le Schéma de coopération transfrontalier

Sur les 80 membres que compte le Forum de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai, 40 représentent le versant français et sont proposés par le Conseil de développement.

Malgré une plénière pleine de promesses à Ypres, la forte volonté de mener à bien de nouveaux projets,

impulsée par une dynamique renouvelée et une participation active de ses membres aux groupes actions de l'Eurométropole, le Forum de l'Eurométropole n'a pas pu en 2018 aller jusqu'au bout de ses ambitions. Toutefois l'année 2018-2019 a permis, à l'occasion de la saisine sur le Schéma de coopération transfrontalière de relancer le travail collectif lors d'une plénière qui a réuni une cinquantaine de membres issus des trois versants. Celle-ci donnera lieu à une contribution conjointe du Forum et des Conseils de développement de la MEL et de la Wallonie Picarde et de Transforum. Au début de cette année, plusieurs réunions du Bureau du Forum ont permis de poser avec l'Agence de l'Eurométropole, de nouveaux principes de fonctionnement qui permettront de relancer une nouvelle dynamique autour de quelques thèmes plébiscités par ses membres : l'espace bleu et vert, la culture, l'enseignement supérieur et la mobilité.



Le travail au sein de la Coordination nationale des Conseils de développement, la participation aux rencontres nationales de Sète et la participation au Grand Débat National

Membre de la Coordination nationale des Conseils de développement (CNCD), le Conseil de développement participe activement à ses activités.

L'année 2018-2019 a été l'occasion d'associer certains de nos membres aux actions et débats organisés par la Coordination nationale.

Une délégation du Conseil de développement a ainsi participé aux Rencontres nationales des Conseils de développement qui se sont tenues à Sète les 11 et 12 octobre 2018. Ces journées ont été riches en débats, réflexions et échanges d'expériences notamment avec les Conseils de développement d'autres métropoles. La Ministre Jacqueline Gourault a fait l'honneur de sa présence et a répondu de manière favorable à la demande de la CNCD d'accélérer la généralisation des Conseils de développement dans les intercommunalités de plus de 20 000 habitants, en application de la loi NOTRe.

Plus récemment les membres de la Coordination nationale ont souhaité participer au Grand Débat National organisé par le Président de la République et le gouvernement.

Constitués de citoyens bénévoles, habitués des débats et connaissant les enjeux de leurs territoires, les Conseils de développement ont considéré qu'ils étaient en capacité d'animer les débats de manière neutre et de proposer des méthodes déjà testées en interne pour faciliter les prises de parole, l'écoute mutuelle, voire la construction de propositions. Forts de cette expérience, ils ont participé à de nombreuses initiatives sur tout le territoire.

Le Conseil de développement de la MEL a ainsi choisi d'organiser le 7 mars 2019 un débat sur la place de la démocratie dans les intercommunalités autour de deux questions :

- Comment organiser le scrutin pour rendre visibles les élections intercommunales lors des élections municipales ?
- Comment accroître et développer la démocratie participative dans les intercommunalités ?

La synthèse du débat du 7 mars a été transmise à la coordination nationale afin d'enrichir la contribution qu'elle entend porter dans le cadre du Grand Débat.

Le bilan du Conseil en chiffres : 165 citoyens et acteurs du développement de la Métropole Européenne de Lille

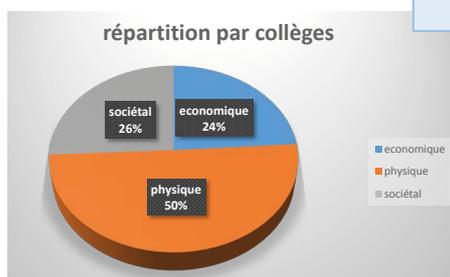
« plus de 115 réunions et 2208 heures de travail bénévole »

L'ANNEE EN CHIFFRES : plus de 115 réunions pour plus de 2200 heures de travail bénévole d'avril 2018 à mars 2019

Avril 2018 à Mars 2019

Types de réunions	Réunions	Présences	Heures
Plénières	6	224	560
Bureaux et prépa Bureaux	22	190	380
Cafés métropolitains/Prépa	2	160	320
Conférence / débat	1	25	50
Chantiers/ateliers	75	404	808
Commission communication	2	10	20
Saisines/ Auto saisines	7	35	70
Total des réunions	115	1048	2208

Les heures retenues sont fondées uniquement sur le présentiel et ne comprend pas les temps de préparation, de rédaction des documents, ... assurés par les animateurs



165 membres citoyens et acteurs du développement de la Métropole Européenne de Lille dont 104 hommes et 61 femmes

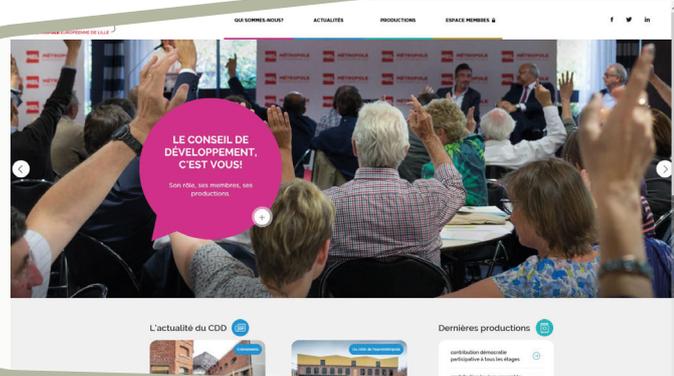
Des outils de communication toujours plus performants : un nouveau site Internet

Depuis plusieurs années le Conseil de développement avait le projet de moderniser son site internet afin de permettre un accès simplifié à l'actualité du Conseil de développement et un accès direct à l'ensemble des publications. Après plusieurs mois de travail, notamment de l'équipe d'appui, le Conseil a inauguré son nouveau site internet en novembre 2018. Grâce à plusieurs rubriques il permet de présenter le Conseil de développement, de relayer tous les événements qu'il organise et également de présenter certains événements organisés par la MEL ou certains acteurs du territoire. Il est ouvert à tout public sur : www.conseildeveloppementlillemetropole.fr

Ce nouveau site a aussi permis de réaliser un espace réservé à nos membres qui leur permet de disposer d'outils et de ressources partagés et sert de plateforme d'échanges entre les membres et entre les membres et l'équipe d'appui.

La newsletter créée en 2017 a eu une parution très régulière durant cette année 2018-2019. Elle est désormais bien connue de nos membres, elle permet de les tenir informés chaque mois de l'ensemble de nos activités et donne accès à l'agenda du mois du Conseil de développement.

Les réseaux sociaux, notamment le compte Facebook, ont aussi été alimentés de façon plus régulière grâce à ces nouveaux outils de communication numérique.



Conseil de développement
1 rue du Ballon CS 50749
59034 Lille Cedex

Tél. : +33 (0)3 20 21 25 52
Email : conseildev@lillemetropole.fr
Site : www.conseildeveloppement-lillemetropole.fr

Directeur de la publication : Gérard Flament - Rédaction : les membres du Conseil de développement et l'équipe d'appui du Conseil. Crédit photos : Service photos MEL. Impression : Ressources partagées - 1 rue du Ballon CS 50749, 59034 Lille Cedex.

Dépôt légal : janvier 2016 ISSN/200166615.

IMPRIMÉ SUR PAPIER RECYCLÉ.

La Métropole
NOUS
passionné!