



# **PROCÈS-VERBAL**

—

**SÉANCE PLÉNIÈRE  
DU 26 SEPTEMBRE 2023**

## **Le Conseil de Développement de la Métropole Européenne de Lille s'est réuni à la Métropole Européenne de Lille le mardi 26 septembre 2023 sous la Présidence de Madame Béatrice AUXENT.**

### **Madame Béatrice AUXENT**

Bonjour à toutes et à tous. Je suis ravie de démarrer cette plénière avec ce beau renouvellement. Je rappelle que nous avons retenu sur 240 candidatures 70 personnes. Nous n'avons pas pu forcément prendre de très belles candidatures. Je rappelle les critères de sélection comme la féminisation même si ce n'est pour autant que nous n'avons pas accepté de personnes masculines. Nous avons essayé de respecter l'égalité entre les femmes et les hommes, la jeunesse avec un mandat plus court, la diversité territoriale ainsi que la diversité des profils pour que nos travaux soient davantage en regards croisés de parcours divers et variés, qu'ils soient professionnels, personnels ou associatifs. Cette variété de profils a défini le choix des 70 membres du Conseil de Développement. Les travaux de ce soir se déroulent en plusieurs temps. Le premier temps d'interconnaissance vient d'avoir lieu et là nous avons un temps officiel dans la salle du Conseil de la Métropole Européenne de Lille. Le dernier temps sera consacré à une séquence de présentation des groupes de travail dans lesquels vous serez invité à vous inscrire.

### **Madame Hélène MOENECLAËY**

Merci beaucoup chère Béatrice pour ton accueil et tes mots... Bienvenue à cette belle et grande assemblée... C'est un réel plaisir de vous accueillir. Je suis Vice-présidente en charge du Conseil de développement depuis 2020. Je suis également maire de la Commune de Lompret. Au sein de la Métropole Européenne de Lille, ma délégation porte sur la citoyenneté, la gouvernance et la relation à nos 95 communes. Je suis vraiment ravie de vous recevoir aujourd'hui. C'est un honneur. C'est important pour moi. C'est important pour nous. C'est important pour la métropole de pouvoir compter sur vous, les membres d'un Conseil de développement actif. Vous êtes nos experts usagers : vous vivez nos politiques au quotidien. Votre regard demeure essentiel pour que notre établissement public puisse mieux adapter, mieux écrire nos politiques et faire qu'elles puissent correspondre à un maximum de personnes quel que soit leur âge, leur territoire, leur sexe. Raison pour laquelle, il est aussi important d'avoir une assemblée renouvelée avec encore davantage de jeunes, davantage de femmes et davantage de diversité territoriale. Ce bel objectif a été atteint ce soir. Onze communes, en plus, sont représentées dans cette nouvelle assemblée, soit 56 communes sur les 95 communes de la Métropole Européenne de Lille. Avec 18 femmes en plus, nous comptons à présent 73 femmes sur 180 membres (j'aime bien les chiffres. Les données chiffrées parlent toujours à un moment). Nous ne sommes pas encore totalement à parité entre les femmes et les hommes... D'ici un ou deux renouvellements du Conseil de développement, je pense que nous arriverons à la parité entre les femmes et les hommes comme dans nos conseils municipaux où il s'agit d'une obligation légale d'obtenir la parité entre les femmes et les hommes dans la liste que l'on présente. Il me semble important que les instances comme le Conseil de développement s'inscrive dans cet objectif de parité. Béatrice, l'objectif est atteint... Bravo... Vous avez mis en place beaucoup de temps pour échanger avec les nouveaux candidats, les nouvelles candidates... Bravo aux membres du Bureau, à ceux et celles qui nous quittent... J'en suis navrée parce que nous avons bien travaillé ensemble... Je souhaite encore vous remercier de votre temps accordé au Conseil développement, de votre bénévolat... C'est du temps pris sur vos vies personnelles, vos loisirs, sur vos familles... Il convient de saluer votre vrai engagement... Et pour tout ça merci beaucoup.

*(Applaudissements)*

## **Madame Béatrice AUXENT**

En tribune, deux Vice-présidentes, au sein du Conseil de développement depuis neuf ans, sont sortantes. Paul, Vice-Président, est aussi sortant. Reste à mes côtés, Jean-Pierre Vice-président.

Je propose un petit exercice très visuel pour se rendre compte de qui vous êtes dans l'Assemblée. J'invite les nouveaux membres, les badges verts, à lever la main...

*(Applaudissements)*

... C'est impressionnant...

Nous avons bien conscience que les membres de la promotion 21 n'ont pas eu la possibilité de se connaître les uns et les autres dans une ambiance conviviale, durant la période liée à la pandémie de la COVID-19... Nous pensons beaucoup à vous... Quelque part, vous êtes aussi des nouveaux membres ce soir....

J'invite les membres des années 2016 et 2018, qui restent, à lever la main... J'en fais partie... Il y en a pas mal... Bravo.

J'invite les membres des années 2014, qui sortent, à lever la main... Merci d'être présents et présentes...

Je propose à ceux et à celles, qui ne sont ni l'un ni l'autre, de lever la main, les invité(e)s. J'aperçois Gérard FLAMENT qui m'a précédé dans ce rôle de présidence du Conseil de développement. Merci Gérard d'être là.

En levant les mains, nous verrons justement cette proportion de femmes et d'hommes.

J'invite les femmes à lever la main. J'invite les hommes à lever la main. Je trouve que visuellement c'est fort équilibré...

Concernant les tranches d'âge, j'invite les 18-40 ans à lever la main... J'invite les 40-60 ans à lever la main... J'invite les personnes de plus de 60 ans à lever la main... C'est équilibré quand même...

Concernant la diversité territoriale, il sera un peu compliqué de faire lever la main aux personnes... Vous avez la carte sous les yeux... Nous comptons huit territoires... J'invite ceux et celles qui habitent au nord de la Métropole à lever la main... J'invite ceux et celles qui habitent au sud de la Métropole à lever la main... J'invite ceux qui habitent à l'est de la Métropole à lever la main... J'invite ceux qui habitent l'ouest de la Métropole à lever la main... J'invite ceux qui habitent le centre de la Métropole à lever la main... On peut mieux faire à l'ouest de la Métropole...

Un diaporama accompagnera une nouveauté : le livret d'accueil. Je remercie, beaucoup, beaucoup, l'équipe d'appui, Mathilde, qui a terminé son stage, a fait la mise en page de ce fascicule. Bravo Mathilde...

*(Applaudissements)*

J'invite l'équipe d'appui à se montrer. Madame Sophie BOSSE, cheffe d'équipe, Madame Naïma SENAICI, assistante et Madame Sophie GAULTIER, chargée de mission complète le trio féminin. La cellule d'appui composée de trois postes se trouve dans le cadre de coopération. Tous les Conseils de développement ne disposent pas de cellule d'appui. Nous avons connu un renouvellement par rapport à l'équipe d'appui, sur les trois postes, une nouvelle cheffe d'équipe et une toute nouvelle chargée de mission. Monsieur Cédric HARDY, Directeur de la direction « relations avec les usagers

citoyenneté et jeunesse » est parmi nous. Vous entendrez parler de lui puisque l'équipe d'appui sera à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2024 rattachée administrativement à sa direction.

Notre relation aux services de la Métropole Européenne de Lille se fait par l'équipe d'appui. Il faudra que vous ayez en tête progressivement la manière dont les relations sont inscrites dans le cadre de coopération pour être tranquilles et pour bien produire... Pour qu'il y ait de la confiance réciproque, il faut bien connaître le fonctionnement, le respecter et l'appliquer. C'est ce que nous avons voulu. Ce socle permettra de produire d'autant mieux... S'il y a confiance, je pense que notre parole sera d'autant plus écoutée, entendue... Madame Hélène MOENECLAËY se fait le porte-parole auprès de tous les élu(e)s de la Métropole Européenne de Lille, de l'intérêt de nos travaux.

*(Applaudissements)*

Vous retrouverez les compétences de la Métropole Européenne de Lille dans le livret d'accueil. Nous allons les balayer rapidement. Nous avons fait l'exercice de regarder selon chaque compétence ce qui a déjà été produit par le Conseil de développement. Nous avons décidé de le faire à deux voix.

### **Madame Hélène MOENECLAËY**

Pour balayer quelques compétences métropolitaines, bien entendu le sujet des déchets intéresse beaucoup de monde. La Métropole Européenne de Lille gère les déchetteries, bien entendu le ramassage des ordures au sein des 95 communes, le recyclage et donc l'introduction notamment des couvercles jaunes, de nouveaux gestes de tri, l'objectif étant de diminuer nos déchets. Les déchets et les transports demeurent des compétences très visibles, des compétences du quotidien. La Métropole Européenne de Lille gère les réseaux de métro, les réseaux de bus, les réseaux de tramway. La Métropole Européenne de Lille déploie également un schéma cyclable important. Sur le mandat, nous avons injecté 100 millions d'euros pour déployer ces pistes cyclables, ces pistes rouges déployées partout dans le territoire de la Métropole Européenne de Lille. La grande politique de transports est la partie très visible de l'iceberg.

### **Madame Béatrice AUXENT**

Le Conseil de Développement a abordé les questions de recyclage avec des travaux sur l'économie circulaire. Il pourrait aborder la question des déchets en saisine ou en auto-saisine. Vous avez aussi sous les yeux une contribution sur le plan de mobilité métropolitain avec des parcours d'expériences. Les animateurs du groupe de travail peuvent lever la main (j'aperçois Damien). Nous reviendrons sur les fonctionnements, mais il faut à chaque fois pour les animateurs de groupe de travail réfléchir au contenu de la contribution mais aussi à sa forme. Au niveau du plan climat, Marie-Julie ROCK et Monsieur Yves D'HAU DECUYPERE ont mené un très gros travail. Le plan climat se décline par de multiples entrées, par de multiples secteurs. Un café métropolitain a été tenu sur cette thématique du climat. Pour nous un café métropolitain reflète un moment où nous élargissons davantage le public. Nous avons choisi l'option de faire parler des gens ayant de bonnes pratiques, des gens qui font... En introduction du groupe de travail, généralement les enjeux sont posés. Après sont examinées des expériences quotidiennes de personnes.

Le prochain café métropolitain concernera le sujet de l'eau, le 21 novembre 2023 à l'auberge de jeunesse Auberge Stéphane Hessel à Lille.

### **Madame Hélène MOENECLAËY**

Je cite d'autres compétence exercées par la Métropole Européenne de Lille, l'eau, l'assainissement, la jeunesse, le cadre de vie notamment. L'eau demeure un sujet prioritaire et sur lequel nous travaillons avec vous. Ce sujet est éminemment d'actualité. La Métropole Européenne de Lille est composée de 29 communes gardiennes de l'eau. Ces champs captants captent l'eau et de ce fait se retrouvent avec un prisme réglementaire très très contraint parce que ces communes gardiennes de l'eau gardent cette notion de solidarité. Ces communes gardiennes de l'eau permettent d'enrichir la nappe phréatique. Cette véritable politique autour de l'eau est décuplée dans la Métropole Européenne de Lille. On parle aussi de la Métropole turquoise. Pourquoi une Métropole turquoise ? Parce que l'on travaille également sur ces notions de trame verte et de trame bleue. La couleur bleue mélangée à la couleur verte devient une couleur turquoise. La trame bleue représente tout ce travail au bord des berges. Beaucoup de nos communes sont mouillées – comme on les appelle à la Métropole Européenne de Lille – c'est-à-dire avec la Marque, la Deûle, avec beaucoup de canaux traversant nos communes. La particularité de notre territoire : des cheminements intéressants à développer, dans nos randonnées... Ces nouveaux axes structurants à aller chercher, s'inscrivent aussi dans le cadre de la trame verte et donc dans le développement de la mobilité douce. Concernant l'eau et l'assainissement, on a vu un stockage de bassin d'eau. L'assainissement est porté par la Métropole Européenne de Lille. Nous savons que ces orages liés aux événements climatiques et météorologiques s'intensifieront. La Métropole Européenne de Lille a reçu un prix pour ses équipements en matière d'assainissement et se trouve assez exemplaire dans le territoire national.

J'évoque les Espaces Naturels Métropolitains. Notre établissement public dispose de grands et beaux parcs : le parc Mosaïc à Houplin-Ancoisne, le Musée de Plein Air à Villeneuve-d'Ascq, les Près du Hem à Armentières, le Relais Nature du Parc de la Deûle à Santes... La Métropole Européenne de Lille, mettant à disposition une multitude de parcs, a vocation à en développer encore de nouveaux... Les métropolitains sont en attente de création de nouveaux parcs, nous le savons. C'est aussi un souhait d'une métropole plus verte, ce qui est important... Vous apercevez à l'écran un exemple d'une commune mouillée (je pense qu'il s'agit de la Ville de Wambrechies).

La Métropole Européenne de Lille mène une politique jeunesse importante avec la mise en place de la gratuité des transports publics pour les moins de 18 ans. Depuis d'un peu plus d'un an, ce geste fort représente budgétairement un coût mais il demeure stratégique. L'enjeu est tellement important d'habituer nos jeunes de moins de 18 ans à prendre les transports en commun. Nous savons que ce coup de pouce aide les familles. Il est important que nos jeunes s'approprient les transports en commun. La COVID-19 a causé du mal aux transports en commun. Et aujourd'hui, il convient de réinviter ces jeunes de moins de 18 ans à prendre les transports en commun. Ils participent aux changements d'avenir... Ils les apprennent davantage et les mettent en œuvre. D'où l'importance de capitaliser sur les jeunes. À l'écran, vous apercevez des jeunes dans une bibliothèque. Nous travaillons aussi à une politique jeunesse. Nous avons subi de plein fouet les émeutes dans la Métropole Européenne de Lille au mois de juin comme d'autres territoires. Dans ces émeutes, nous constatons malheureusement beaucoup de jeunes qui n'ont plus de réponses à leurs questions, qui sont en déshérence. Raison pour laquelle, ce sujet reste prioritaire, pour nous, la jeunesse. Comment allons-nous chercher cette jeunesse ? Comment la réconcilier ? Comment lui redonner confiance ?

### **Madame Béatrice AUXENT**

Il y a quelques jeunes dans la salle...

### **Madame Hélène MOENECLAËY**

Oui... Nous avons besoin de vous...

### **Madame Béatrice AUXENT**

Je parle des contributions du Conseil de développement. Nous ne sommes pas remontés aux origines... Le Conseil de développement a plus de vingt ans. Nous sommes, pour beaucoup, remontés aux travaux réalisés sous la présidence de Gérard FLAMENT. Ce sont des continuités. Nous nous passons des relais. La contribution « Les jeunes et la MEL » a été à l'initiative de plusieurs projets portés par la MEL. Nous retravaillons également sur la jeunesse dans le cadre d'une nouvelle saisine. Au sujet de l'eau, un groupe de travail est en place depuis peu et vous pourrez vous y inscrire avec la perspective d'un café métropolitain. Un groupe de travail, lié à l'agriculture et à l'alimentation, est en cours. Vous pourrez vous y inscrire également pour y travailler.

### **Madame Hélène MOENECLAËY**

J'évoque d'autres sujets : l'habitat, le logement, la politique de la Ville, l'espace public et voirie, l'aménagement numérique. On verra quelques exemples. La Métropole Européenne de Lille garde la compétence de l'habitat très pluriel. Il s'agit de développer le logement social. Il faut savoir que 75 % des habitants de la MEL sont éligibles à un logement social. Aujourd'hui, il en manque beaucoup. De nombreuses personnes ou familles restent en attente d'un logement digne de ce nom. Notre politique liée aux logements sociaux est active, proactive. Qui dit logement dit aussi la politique des gens du voyage avec le déploiement de terrains d'accueil des gens du voyage (une obligation légale). Un schéma départemental doit se décliner avec l'obligation pour plusieurs communes de la Métropole Européenne de Lille de sortir d'ici deux ou trois ans de nouveaux terrains. Les lieux ont enfin été choisis. Nous allons pouvoir nous atteler aux travaux pour accueillir les gens du voyage.

L'espace public est très visible lorsque l'on est, en général, dans sa voiture dans les embouteillages, que l'on voit les travaux et que l'on râle... La compétence espace public et voirie permet une vision large de l'appropriation de l'espace public. Il ne s'agit pas que d'un changement d'enrobés ou de refaire une route à neuf. Lors des travaux, on repense l'espace public. On réfléchit aux modes de déplacement, à la sécurisation, à la végétalisation, à comment introduire de nouveaux modes de récupération des eaux sous nos espaces publics. Une réflexion nouvelle est en train d'être menée.

Sur la route principale de ma commune, Lompret, a été déployé un énorme chaussidou avec en-dessous des chaussées réservoirs. Je suis ravie, ma commune est un des premiers exemples de la Métropole Européenne de Lille. Aujourd'hui, il s'agit d'une réappropriation, d'une réflexion, tout à fait différente des espaces publics. Là aussi l'expertise des usagers est importante et utile. Il est judicieux de savoir ce que l'utilisateur a besoin dans tel ou tel quartier, de quel équipement l'habitant a besoin pour se déplacer, si tout est bien sécurisé.

Concernant le numérique, le développement de la fibre, la Métropole Européenne de Lille, en lien avec Orange dans une grande partie du territoire, est responsable de l'extension de la fibre optique. Ça se passe plutôt bien, le déploiement avance dans de bonnes conditions.

### **Madame Béatrice AUXENT**

J'évoque les contributions du Conseil de Développement : le plan local d'habitat avec une toute dernière contribution relative à la participation citoyenne dans les projets d'habitat. Précédemment, le Conseil de développement avait apporté de très belles contributions avec des formats très nouveaux comme une carte subjective sensible sur l'habiter, et également une contribution sur les espaces publics avec l'idée de construire une mobilité métropolitaine par la qualité. Des parcours ont été réalisés par le groupe de travail animé par Emmanuelle et Jessica qui avaient arpenté quelques secteurs de la Métropole avec justement des livrets d'expérience. Lors de l'élaboration de la charte de l'espace public, avec Emmanuelle, nous avons pu rencontrer M. Bernard, Vice-président et ses équipes opérationnelles. La contribution du Conseil de développement a alimenté directement la

charte de l'espace public récemment mise en œuvre. Stéphanie et Alain ont animé le groupe de travail lié au numérique.

### **Madame Hélène MOENECLAËY**

Je continue à évoquer les compétences de la MEL. Les thématiques que vous voyez sont très disparates : l'aménagement du territoire, l'Europe et l'international, la culture, le sport, l'économie, l'emploi, les crématoriums (que nous ne montrons pas assez souvent). La Métropole Européenne de Lille gère les deux crématoriums métropolitains. Cette compétence nous concerne toutes et tous, on ne la connaît pas assez... Cette compétence s'avère éminemment un service sensible et essentiel. Nous développons des équipements aux compétences et aux usages très variés. À l'écran, figure un très bel équipement la Piscine des Weppes puisque la MEL, ayant la compétence sports, gère une piscine en propre. La Métropole Européenne de Lille reste très proactive en matière de politique sportive. Nous avons accueilli le Tour de France et nous accueillons actuellement la Coupe du Monde de rugby avec déjà deux beaux matchs, un troisième samedi et encore deux à venir, donc cinq matchs de la coupe de rugby. L'année prochaine nous accueillerons également les Jeux Olympiques. Un travail sera mené conjointement avec le Conseil de Développement...

### **Madame Béatrice AUXENT**

Oui.

### **Madame Hélène MOENECLAËY**

Le Decathlon Arena Stade Pierre Mauroy accueillera les épreuves de handball et de basket, le naming demeure important. Nous recevons ces beaux événements sportifs. Lille 3000 a été un bel événement également avec la convention Lille 3000 Utopia... De belles manifestations ont irrigué le territoire.... J'ai changé de casquette, sous le mandat précédent, j'ai été Vice-présidente à la culture... J'ai eu la chance de porter des événements culturels métropolitains... Nous pouvons voir ô combien ces manifestations importantes irriguent nos 95 communes – où chacun peut y participer – et permettent de véhiculer un véritable sentiment métropolitain en partageant un événement commun. Nous connaissons toutes et tous la grande parade qui se déroule à Lille, un événement marquant et marqueur du territoire. Derrière, de nombreux festivals, de nombreuses expositions, sont proposés sur tout le territoire. Ce qui est important c'est que la Métropole Européenne de Lille dispose de magnifiques équipements. À Villeneuve-d'Ascq, Le LaM - Lille Métropole Musée d'art moderne, d'art contemporain et d'art brut, est un équipement métropolitain également. Il est aussi important que la culture se déplace au sein des territoires de notre établissement public. C'est tout le sens de cet événement que l'on porte avec Lille 3000, c'est que la culture demeure accessible et que la culture vienne au-devant de vous dans les territoires pour que cela donne envie d'aller dans les grands équipements métropolitains.

Au sujet de la compétence économique, notons l'installation de ruches d'entreprises, de parcs d'activités. La Métropole Européenne de Lille investit également pas mal de millions d'euros en matière de développement économique, de dynamisme économique... La vie économique est importante afin de faire vivre un territoire. La vie économique permet l'emploi et de faire vivre nos habitants et nos territoires métropolitains.

### **Madame Béatrice AUXENT**

Sur le volet Europe, nous sommes une Métropole Européenne de Lille mais aussi une métropole transfrontalière avec la Wallonie et la Région flamande de Belgique. Une entité se nomme l'Eurométropole et une entité de démocratie participative adossée s'appelle le Forum de

l'Eurométropole. Là aussi des productions sont conduites. Gérard FLAMENT, président désormais du Forum de l'Eurométropole et moi-même, membre du Bureau avec Yves D'HAU DECUYPERE, Jean-Marie ERNECQ, également. Il y a cette dimension... On peut encore mieux faire... Déjà de se dire métropolitain ce n'est pas si évident à 95 communes... Se dire eurométropolitain ce n'est pas si évident non plus à 95 communes. Et pourtant tous les jours ou presque on peut avoir envie de franchir la frontière pour une raison ou pour une autre...

Le groupe de travail lié à la culture, animé par Catherine et Damien restituera ses recommandations en séance plénière au LaM - Lille Métropole Musée d'art moderne, d'art contemporain et d'art brut, le 12 décembre 2023, à Villeneuve-d'Ascq. Il ne sera pas possible de vous inscrire à ce groupe culture puisqu'il se termine... Par contre, il est tout à fait possible de vous inscrire au groupe de travail sports. J'entends Emmanuelle dire « oui, oui, oui ». Il y a surtout une nouvelle définition de la ligne pour ce groupe de travail et aussi avec la perspective d'une journée régionale avec le conseil économique, social et environnemental régional (CESER) et d'autres Conseil de Développement en Hauts-de-France.

Dans le livret d'accueil, qui vous a été remis à votre arrivée, il y a une partie sur l'animation des groupes de travail du Conseil de développement. J'ai cité à chaque fois les animateurs de groupe. Je pense que pour prendre cette responsabilité, on la prend d'autant plus facilement avec l'aide d'un guide. Et ce travail a été réalisé par Marie-Julie et Catherine avant de partir.

Et je leur propose d'en dire quelques mots.

### **Madame Catherine FLORENT**

Avant de vous parler de l'animation d'un groupe de travail de travail, nous avons travaillé avec Marie-Julie sur ce thème. Les nouveaux membres intégreront un groupe de travail, après vous l'animeriez peut-être. Ce sera la phase 2. D'abord, je parlerai de la posture en tant que participant à un groupe de travail. Dans le règlement intérieur, il faut que vous vous inscriviez au moins à un groupe mais l'idée est de partager notre expérience et de vous dire en quoi cela consiste et quelles sont les règles...

Concernant la posture pour participer à un groupe de travail, l'idée est d'être présent le plus possible. Un groupe de travail se réunit en général une fois par mois. Vous choisirez le groupe auquel vous participerez. L'idée est d'essayer de se libérer au maximum. C'est important puisqu'il y aura un suivi forcément dans les activités du groupe de travail. Ça s'enchaîne et il est bien d'avoir une vue globale de tout le groupe. Une réunion dure deux heures maximum. Nous sommes toutes et tous autour d'une table. Le but est de partager des idées, d'enrichir la contribution du groupe de travail mais d'écouter aussi. Ce qui n'est pas toujours facile. On a toujours envie de dire quelque chose mais je pense qu'il faut garder les deux postures ; à la fois écouter mais aussi partager et dire des choses... Et tout ça pourquoi ? Pour co-construire, ensemble, un chemin qui nous permettra de déterminer une problématique et après de l'analyser et de travailler ensemble.

Ça va se passer de cette manière dans le groupe de travail. L'idée est de le cadrer et de l'organiser pour que vous sachiez à l'avance le déroulé des réunions. Un groupe de travail dure en moyenne entre six mois et un an à peu près, à raison d'une fois par mois pour les réunions. Après, on peut sortir des locaux de la Métropole Européenne de Lille et se rendre sur le terrain (on en parlait tout à l'heure) en fonction des thématiques. Ce qui peut se montrer intéressant aussi. Une saisine d'un élu, en général, a un délai – parce que l'élu attend notre retour – de plutôt de six mois.

Une auto-saisine est une thématique que nous décidons ensemble. Et nous pouvons partir avec un délai d'un an parce que nous prendrons le temps sur des sujets nous tenant à cœur. Je parle pour mon cas mais le sujet de la culture a bien fonctionné. Nous avons bien travaillé, l'atelier a duré moins d'un an. La réunion peut se tenir le midi ou le soir, pourquoi pas en visioconférence. Ce qui peut être

pratique dans l'organisation d'un emploi du temps extérieur, pour les réunions du midi notamment. Nous menons toutes et tous une vie à côté. Mais des groupes de travail se réunissent aussi le soir. À vous de choisir la thématique mais aussi peut-être le moment de la réunion.

Nous essayons de déterminer le calendrier du groupe de travail bien à l'avance et d'avoir une sorte de récurrence. Pour la culture, nous avons essayé le jeudi midi et le mardi, le mardi s'est imposé majoritairement... L'idée est que le calendrier des groupes de travail soit connu à l'avance et qu'ainsi vous soyez présentes et présents. À chaque réunion, une fois par mois, vous recevrez en amont, une semaine avant à peu près, un ordre du jour de la séance afin de connaître l'objet de la discussion, d'y réfléchir et de vous préparer à la thématique. À la fin de la réunion, quelqu'un dans le groupe se proposera de rédiger un compte-rendu avec l'équipe d'appui bien sûr qui relira les comptes rendus, les amendera, les complètera, etc. Le compte-rendu est envoyé par l'équipe d'appui aux membres du groupe de travail, cet envoi permettra – si vous n'êtes pas présent exceptionnellement – un suivi régulier. Les documents seront disponibles sur l'espace membre. Une personne membre pourra toujours, si un sujet l'intéresse, se raccrocher au groupe de travail existant.

Voilà la mise en place du groupe de travail.

### **Madame Marie-Julie ROCK**

Je voulais ajouter que tout le monde est légitime pour écouter et pour apporter ses idées. Nous avons désiré vous décrire les grandes étapes d'une contribution parce que ce mode opératoire s'avère un peu spécifique, en tout cas au Conseil de développement. Nous partons d'une thématique en lien avec une compétence de la MEL, comme on vient de vous expliquer, de vous présenter. L'atelier débute souvent par une réflexion, par une rencontre avec le Vice-président et/ou avec ses services. Ce qui permet de connaître les politiques métropolitaines, ce qui se fait, les déclinaisons envisagées et de voir aussi sur quel angle d'attaque, l'apport d'expertise d'usage et le regard du citoyen peuvent être pertinents. Ce qui permet de circonscrire le sujet et définir la problématique. Ce qui n'est pas toujours si simple que ça. Il y a énormément d'acteurs sur l'eau. Le temps de savoir tout qui se passe prends du temps, mais c'est intéressant parce que ça permet de comprendre le sujet. Ce que nous disions, c'est que l'apport de chacun et de chacune, avec son expérience, avec ce qu'il est, avec ce qu'elle est, a quelque chose à apporter au groupe de travail. Ensuite, la réflexion est collective. Nous essayons de percoler, de créer des synergies pour que la réflexion du Conseil de développement devienne singulière et intéressante et pertinente pour l'exercice des compétences de la MEL. Cette contribution collective s'enrichit par des rencontres avec des experts avec des associations, avec ceux qui font, avec des visites de terrains, avec des marches exploratoires par exemple. Chaque atelier définira les experts qu'il souhaitera rencontrer, qui pourraient ainsi alimenter, augmenter la réflexion collective et aussi avec l'équipe d'appui pour faire le lien. Il s'agit vraiment d'une réflexion collective avec le but d'être contributif et de livrer des propositions, des recommandations, des suggestions pertinentes et peut-être des retours d'expériences (par exemple sur les parcours usagers) aux élus de la Métropole Européenne de Lille. Enrichi de toutes ces contributions, il en découle un livrable classique le plus facile à lire. Nous espérons, nous souhaitons et nous encourageons, que ces contributions des groupes de travail seront lues par les élu(e)s et les services de la Métropole Européenne de Lille. Cette notion de travail avec les services demeure importante. Lorsque la contribution est écrite, il y a des allers et retours avec le Bureau du Conseil de Développement pour mettre en synergie, en perspective et en intelligence et pour valider la qualité de la contribution.

### **Madame Béatrice AUXENT**

Le Bureau du Conseil de Développement est une instance entre le groupe de la présidence et l'ensemble des membres (entre 10 et 15 membres). D'ailleurs, le Bureau du Conseil de Développement sera bientôt renouvelé en partie.

### **Madame Marie-Julie ROCK**

Tout à fait. Ce temps d'atelier se conclut par une restitution auprès de l'élu avec un dialogue, soit en plénière soit en RV après la plénière. Le but est d'avoir ces échanges avec les élu(e)s et les services pour que le travail fourni soit entendu et pris en compte. Et c'est bien là tout l'enjeu. Et c'est bien là que nous essayons d'être pertinents avec cette parole singulière. En tant que Conseil de développement, nous ne sommes ni des politiques, ni des techniciens et nous avons sans doute cette liberté de dire mais il s'agit que cette liberté soit exercée de manière constructive pour être comprise.

### **Madame Béatrice AUXENT**

La liberté du Conseil de développement est de proposer.

### **Madame Marie-Julie ROCK**

L'idée du Conseil de Développement est de dire et de proposer toujours dans un esprit constructif. Cette contribution présentée ensuite en séance plénière du Conseil de développement, permet aux membres du Conseil de développement de s'approprier ce qui s'est préparé dans les groupes de travail, comme membre on ne peut participer à tous les groupes ! La contribution est envoyée aux élu(e)s métropolitain(e)s. La diffusion de la contribution se fait le plus largement possible.

### **Madame Béatrice AUXENT**

Vous pouvez retrouver les contributions sur le site du Conseil de développement. Ce qui veut dire que tout à chacun peut aussi lire et regarder nos contributions. Vous y trouverez des informations, nos travaux : [conseildeveloppement@lillemetropole.fr](mailto:conseildeveloppement@lillemetropole.fr)

Un grand merci Catherine et Marie-Julie pour votre apport à ce livret sur l'animation des groupes de travail et l'élaboration d'une contribution.

*(Applaudissements)*

Je vous invite à lire la page 6 du livret d'accueil consacrée aux engagements en tant que membre. Les consignes simples concernent le respect, l'engagement à trois plénières au minimum et au moins à un groupe de travail par an, et d'idée de travailler dans les ateliers... Ça va mieux en le disant...

Le temps est venu de passer à une séance active. Les groupes de travail vous présenteront leurs travaux en cours.

\* \* \* \* \*