



# **PROCÈS-VERBAL**

—

**SÉANCE PLÉNIÈRE  
DU 24 SEPTEMBRE 2024**

**Le Conseil de développement de la Métropole européenne de Lille s'est réuni, au sein du bâtiment Biotope, dans l'atrium 6 et 7, mardi 24 septembre 2024, sous la présidence de Madame Béatrice AUXENT.**

*La séance est ouverte à 18 heures 10.*

## **OUVERTURE DE SÉANCE**

### **Madame Béatrice AUXENT**

Merci d'être présents à cette plénière de rentrée, qui va démarrer tout de suite par la parole à Hélène MOENECLAËY.

## **PLENIERE DE RENTREE**

### **Madame Hélène MOENECLAËY**

Bonjour à tous, bonsoir Béatrice. Mesdames et messieurs, les membres du Conseil de développement, merci de m'accueillir, comme à chaque fois, pour ces séances plénières du Conseil de développement.

Une séance particulière, ce soir, puisque tu résignes pour trois ans, c'est bien cela ?

### **Madame Béatrice AUXENT**

Le cadre de coopération me permet de faire trois ans de plus, mais je ne sais pas si je ferai les trois ans ou pas.

### **Madame Hélène MOENECLAËY**

Donc, en tout cas, trois années de travail déjà faites.

C'est l'occasion de te remercier, vraiment, Béatrice, pour l'investissement. Un investissement bénévole qui est conséquent, nous le savons. L'occasion de vous remercier aussi, vous tous, membres du Conseil de développement, parce que c'est toute une équipe. C'est comme, moi, quand je le dis dans ma mairie, il y a le maire qui prend toutes les félicitations, tous les éloges de tout le monde, mais je vais dire que nous ne pouvons rien faire tous seuls. Nous sommes toute une équipe. Je sais que Béatrice a toute une équipe autour d'elle et qu'elle est bien entourée. Donc, je te remercie, toi, et je vous remercie tous pour votre investissement bénévole, vous, membres du Conseil de développement. Peut-être que cela va peut-être, d'ailleurs, susciter des envies de vous investir aussi dans les vies municipales. Vous vous rappelez que, dans un peu moins de deux ans, nous aurons des élections municipales. Si cela peut vous donner envie de passer le cap, de vous investir dans vos communes, je pense que c'est aussi, parfois, un pont, un tremplin assez naturel. S'investir pour les autres et pour l'intérêt général, nous sommes tous là pour cela, aujourd'hui, dans la salle.

Comme tu l'as dit, c'est notre cadre de coopération et votre règlement intérieur qui permet, aujourd'hui, que tu puisses « rempiler », si je puis me permettre le terme. Après, la durée, c'est à toi de voir. Il nous reste deux années, nous, en tout cas, en termes de mandat, à la Métropole. Notre mandat s'arrêtera en 2026. Il y a encore des étapes. Il y a encore deux années de travail avec moi, en tout cas.

Je veux vous dire que c'est un véritable plaisir de travailler avec vous, parce que, non seulement, je vous croise en Conseil de développement, mais je vous croise également en Comité de coordination. Nous avons ces instances qui sont mises en place, où nous travaillons régulièrement avec Béatrice, avec les Vice-Présidents. C'est l'occasion aussi de féliciter la nouvelle équipe, les nouveaux Vice-présidents, que, je pense, tu vas nous présenter. Donc, nous allons nous voir un petit peu plus régulièrement dans le cadre de ces réunions de coordination, qui nous permettent de faire le point sur tous vos travaux, les travaux de groupe pour que, moi aussi, je puisse aussi être votre lien.

Nous avons un vrai binôme, Béatrice et moi-même ; c'est-à-dire qu'elle est votre leader, elle vous emmène, et, moi, je suis l'interface, je suis votre facilitatrice à la Métropole, où je vais chercher mes Vice-présidents, mes collègues pour les sensibiliser à telle ou telle question, et pouvoir vous ouvrir les portes et pouvoir faciliter vos travaux, pour pouvoir avoir des présentations de qualité.

Je veux vraiment remercier aussi le travail qui a été fait, les nouveaux modes de travail qui ont pu être mis en place, là, depuis quelques temps, avec ces tables rondes, ces sorties. Nous ne nous réunissons plus qu'à la MEL, nous allons aussi sur des lieux thématiques. C'est vraiment hyper enrichissant. Je ne sais pas pour vous, mais, moi, cela m'apporte beaucoup aussi ces sorties. Cela fait toujours du bien d'aller voir les acteurs de terrain. Ces tables rondes, je trouve qu'elles sont vraiment très bien faites.

J'en profite pour remercier aussi tous les animateurs de groupes, parce qu'il y a aussi un énorme travail dans tous les groupes de travail que vous portez, que vous menez, tous ceux qui viennent aussi dans ces groupes de travail. Les animateurs, c'est aussi une mission très particulière, mais qui, je pense, est aussi enrichissante. C'est aussi, pour moi, l'occasion de remercier ce travail.

Que dire d'autre encore ? J'ai un tout petit recto-verso, avec des petites annotations à gauche et à droite. Oui, d'autres instances où nous allons rendre compte, puisque nous allons commencer à travailler sur le rapport d'activité aussi, puisque, dans trois mois, nous avons rendez-vous, Béatrice et moi, pour faire le rendu compte de vos travaux en bureau métropolitain et en Conseil, puisque Béatrice est votre voix en bureau métropolitain, où elle rend compte directement à l'ensemble des Vice-présidents, et, ensuite, elle me passe le relais pour, moi, être votre voix en Conseil métropolitain, et également faire le rendu de vos travaux.

Nous avons une année qui est bien cadencée, avec des rendez-vous à tenir, mais je sais que tout le monde sera là aux rendez-vous. Sachez que vous pouvez compter sur moi, si besoin, pour vous accompagner, s'il y a des thématiques qui sont plus ou moins difficiles à porter ou autres. Mon boulot à moi, c'est d'aller chercher les collègues Vice-présidents, de mettre tout le monde autour de la table, de vous faciliter les choses. Donc, n'hésitez pas. Béatrice sait qu'elle peut ne pas hésiter, les nouveaux Vice-présidents aussi. Nous sommes là pour travailler ensemble, je ne suis pas là pour accaparer la parole, pour vous féliciter, pour te féliciter, Béatrice, pour vous remercier pour tout le travail, pour l'engagement bénévole que vous donnez, et pour la qualité des travaux, vraiment, que je veux souligner. Merci à tous et bons travaux.

## **Madame Béatrice AUXENT**

Merci également Hélène, parce que, effectivement, cela fait trois ans que nous nous côtoyons et que nous travaillons ensemble. Si j'ai proposé de continuer, c'est parce que cela se passe bien, mais qu'il y a encore des choses à faire avant de passer ce relais, mais nous aurons encore le temps d'en parler.

Toujours est-il que, là, nous l'avons dit, le cadre de coopération inscrit trois ans renouvelables pour la présidence.

J'ai demandé aux membres du bureau un vote de confiance vis-à-vis de ce renouvellement, que j'ai eu à l'unanimité : ce qui, évidemment, me fait plaisir, mais il est important aussi pour la suite vis-à-vis de vous tous.

Alors, le *slide* précédent, je pense que vous le connaissez, j'espère, tous, mais nous nous rappelons que nous avons des séances plénières, qu'il y a un bureau du Conseil de développement, avec un groupe présidence, qu'il y a un comité de coordination, Hélène MOENECLAËY en a parlé, qui fait la liaison avec les instances de la MEL, et notamment avec le Président de la MEL.

Ici, nous sommes en plénière. Nous allons voir les photos du renouvellement, pas complet ; c'est-à-dire qu'il y a des membres qui étaient déjà là, dans le bureau, et il y a des nouveaux membres. Nous avons également, au sein des membres du bureau qui étaient déjà là, nous avons proposé qu'il y ait des candidatures. Dans les deux cas, les candidatures ont été ouvertes à tout le monde. Vous l'avez vu passer. Nous avons eu des candidatures. Ensuite, au sein du bureau, il y a eu des candidatures pour augmenter les Vice-présidences.

J'avais prévu de vous faire venir ici. Venez tous ici. Je crois que c'est important que vous ayez bien en tête les personnes qui vont travailler en amont des plénières, notamment les préparations de coordinations, etc. Nous n'étions pas si nombreux précédemment, mais, là, nous sommes pratiquement au nombre maximum de membres du bureau.

Je vais juste vous demander de dire votre nom, éventuellement si vous êtes déjà animateur de groupe, peut-être que cela intéressera, et puis, également dans le groupe présidence.

### **Monsieur Vianney DE WITTE**

Membre du bureau depuis décembre. Je suis très content d'être là.

### **Monsieur Jean-Pierre VANDENBROUCKE**

Membre du bureau depuis deux ans et Vice-président depuis plus d'un an. Je suis plutôt en fin de mandat, puisque c'est mon deuxième mandat, puisque je termine l'année prochaine. Actuellement, je n'anime aucun groupe de travail ; j'en ai animé, dans le passé.

### **Monsieur René MULLIEZ**

Je suis membre du bureau depuis une bonne année, nouveau Vice-président depuis deux semaines, et je suis co-animateur du groupe eau.

### **Madame Véronique LEROUX**

Je suis membre du bureau depuis près d'un an et Vice-Présidente depuis 15 jours. Je suis en support pour l'animation du groupe intergénérationnel.

### **Madame Claire DESOEUVRES**

Membre du bureau depuis début septembre, au Conseil de développement depuis 3 ans, je crois, oui. Pour l'instant, je n'anime aucun groupe.

### **Madame Charlotte SQUADRELLI**

Nouvelle membre du bureau et co-animatrice pour le groupe MEL la nuit.

### **Madame Corinne SCHADKOWSKI**

Je suis arrivée au Conseil de développement l'année dernière et au bureau depuis 15 jours, effectivement. Pour le moment, je n'anime aucun groupe.

### **Madame Odile GORECKI**

Je suis dans le bureau depuis un an et j'avais co-animé le groupe jeunesse.

### **Monsieur Philippe PROMELLE**

Moi, je suis aussi sur mon deuxième mandat, donc plutôt en fin de carrière sur le Conseil de développement. Membre du bureau depuis septembre, dernièrement, et représentant du Conseil de développement au conseil de concertation de Lille.

### **Madame Béatrice AUXENT**

Tout à fait, tu nous y représentes.

### **Monsieur Thierry LEFEBVRE**

Je viens d'arriver au bureau, donc je découvre.

### **Monsieur Damien PROUVOST**

Je suis au bureau depuis 3 ou 4 ans et je suis Vice-président depuis décembre.

### **Monsieur Yves PARENT**

Je suis, très récemment, membre du bureau, et je suis au Conseil depuis 3 ans.

### **Madame Béatrice AUXENT**

Je crois que c'est bon.

Vous pouvez les applaudir pour la responsabilité qu'ils prennent. C'est un échelon de plus par rapport à l'engagement.

Vous avez pu remarquer qu'il y a pratiquement la parité : nous ne sommes, en tout cas, pas très loin. Des plus récents dans notre Conseil de développement, des moins récents. Cela s'est fait aussi par les retours des propositions de participer au bureau, mais cela tombe bien que nous ayons cette variété. Je vous remercie.

L'équipe, elle est là, rapprochée, nous allons dire, et puis, vous tous, évidemment, membres qui participent aux différents groupes de travail. C'est là où se passent vraiment les choses les plus productives, c'est dans les groupes de travail.

Elisa LERICHE n'est pas là. Elle est en voyage pour trois mois. Elle est membre du bureau, comme Vianney, depuis un an à peu près. Elle nous reviendra en pleine forme.

Comme trois ans se sont passés, très rapidement, les temps forts de ces trois ans, cela a démarré, et c'était important, par la relecture, révision du cadre de coopération.

J'avoue que, moi, je n'avais pas fait partie ni du bureau, ni de la Vice-présidence, avant d'être Présidente. Du coup, je me suis appuyée, quand même, en co-animation avec un VP. Toutes les deux, Hélène, nous étions nouvelles. Nous avons démarré, toutes les deux, cette relation avec ce travail sur ce cadre de coopération.

Je pense que, à chaque renouvellement de présidence, il est bon de remettre, sur le tapis, ce cadre de coopération, avec l'expérience et avec les envies de chacun. En tout cas, il nous permet d'avoir un socle pour travailler en toute confiance et en toute sérénité. Tous les Conseils de développement n'ont pas de cadre de coopération. Or c'est vraiment dans les conseils donnés au niveau national : faites un cadre de coopération ! C'est extrêmement important. Et puis, nous avons enchaîné sur le règlement intérieur, qui nous regarde, nous. Le cadre de coopération, c'est signé entre les deux. Le règlement intérieur, c'est entre nous. Nous rappelons, quand même, dans les grandes nouveautés du cadre de coopération, les membres sont des habitants citoyens, dans les renouvellements, plutôt que des représentants de structures. C'était une chose nouvelle. La mise en place du dialogue de suivi, que nous continuons de faire vivre et d'innover par rapport à cela. Et puis, après, dans le règlement intérieur, nous l'avons, surtout, toiletté, j'ai envie de dire, parce qu'il y avait encore beaucoup de choses qui étaient issues de règlements précédents.

Je passe aux productions thématiques. Vous vous souviendrez peut-être que nous avons fait une plénière, pour ceux qui étaient là, où nous avons beaucoup de rapports en retard, qui avaient été produits pas sous ma Présidence. Là, nous avons fait une séance plénière un petit peu de rattrapage, avec toutes ces thématiques, qui sont : le PCAET, le numérique, le Plan métropolitain des mobilités. Et puis, ensuite, nous avons eu quatre contributions, mais, là, réellement, le travail s'est passé sous ma Présidence. Elles ont été produites dans ces trois ans. Une contribution sur la participation citoyenne dans les projets d'habitat, qui était une saisine, une contribution sur la culture, une contribution sur la jeunesse, une contribution sur agriculture et alimentation. Vous voyez qu'il y a aussi un changement de charte graphique, puisque, à partir de là, nous avons également, avec l'équipe d'appui, travaillé sur une charte graphique, qui a pas mal renouvelé la présentation de nos rapports.

Je suis un peu émue, non ? Cela se sent ? Allez, je me calme.

*Slide suivante.* Je l'ai dit : nous avons mis, dans le cadre de coopération, cette notion de dialogue de suivi plutôt que de commission des suites. C'est quelque chose qui est vraiment totalement inventé et qui fera peut-être école pour d'autres Conseils de développement, je le pressens. Nous pouvons déjà dire qu'il y a des formes de dialogue de suivi très différentes selon les sujets : par exemple, sur le PCAET, nous avons intégré le Haut-Conseil métropolitain pour le climat, qui est une forme de suivi par rapport à la thématique ; sur le plan métropolitain des mobilités, invitation, par le Vice-Président, à des ateliers sur le SDIT, et nous avons aussi intégré le comité des partenaires des mobilités de la MEL.

Sur la participation citoyenne dans les projets d'habitat, nous sommes invités, c'est encore en cours, à des ateliers pour élaborer un guide métropolitain de cette participation citoyenne. Nous étions assez nombreux à participer à déjà deux ateliers, et nous attendons le troisième pour la restitution et connaître l'écriture de ce guide.

Sur la contribution culture, là aussi, nous avons été invités à échanger avec les élus en charge, les services, et puis, également, nous savons que nous avons été écoutés par rapport au dispositif des Belles sorties sur la mise en place d'un panel citoyens pour choisir les spectacles, par exemple.

Nous avons aussi un peu innové - Hélène, tu en as parlé - sur les formes des plénières. Donc, là, vous en voyez trois : un lieu significatif, et puis, des témoignages. Jusqu'à présent, c'était plutôt des

témoignages des personnes qui avaient été auditionnées dans le cadre du groupe de travail, à qui nous avons demandé de revenir. Nous allons encore innover pour la suite, sur le lieu, notamment.

Nous avons eu aussi des séances plénières de co-construction, notamment sur les espaces naturels métropolitains, mais aussi sur le bien-être territorial. Ce sont des formats un peu plus concis par rapport à un groupe de travail, qui est sur six mois ou un an, mais cela peut aller, quand même. Sur le bien-être territorial, il y a eu trois séances, quand même.

Et puis, des événements ouverts à tous, que sont les cafés métropolitains. Nous n'en avons pas eu énormément, mais il y en a, quand même, eu deux sur la période : un sur le thème du changement climatique, en lien avec le PCAET, et l'autre sur le thème de l'eau.

Autres événements ouverts à tous : des conférences ouvertes. C'était dans le cadre de groupes de travail, mais avec un temps beaucoup plus important qu'une simple audition dans le cadre d'un groupe : Alain FAURE, chercheur, qui est devenu, d'ailleurs, membre du Conseil de développement de Grenoble Métropole, et puis, les deux conférencières sur la participation habitants, qui nous ont exprimé leurs expériences.

Vous voyez que c'est assez court, je ne voulais pas être trop longue.

Chaque année, donc, il y a, quand même, un rapport d'activité complet. Nous le faisons sur l'année sur l'année scolaire. Nous préparons 23-24, là, avec beaucoup plus de détails, parce qu'il y a encore beaucoup de petites choses, j'ai envie de dire, que je ne vous ai pas présentées. Par contre, ce rapport d'activité, il vous sera présenté en début d'année.

Alors, les perspectives, vous les connaissez en bonne partie. Il faut que nous finissions des groupes de travail en cours. Donc, notez, tout de suite, la plénière sur l'eau : c'est le 26 novembre. Ce sera sur une péniche, c'est juste pour vous donner envie. C'est aussi pour bien écouter les recommandations du groupe, qui a vraiment très bien travaillé. Vous le savez, il y a deux nouveaux groupes : la MEL la nuit, nous en avons parlé, qui a commencé ; et puis, le groupe sur l'intergénérationnel, qui a également commencé. En perspective, je l'ai mis en perspective, même si c'est déjà des choses engagées sur les trois ans passés, mais c'est toujours des choses partenariales, nous avons en tête de remonter une rencontre, avec le réseau des acteurs de la participation, pour voir de quelle manière les différentes instances peuvent dialoguer. Nous avons parlé du conseil lillois de concertation, mais il y en a d'autres des instances dans la MEL. Nous avons cette intention, avec la DRUCIJ, qui est là-bas, et toute son équipe. Il y a une direction dans laquelle se trouve l'équipe d'appui du Conseil de développement. Donc, cet événement serait en collaboration avec l'ensemble de la direction.

Le groupe de travail eau devrait participer à un événement national, organisé par la coordination nationale des Conseils de développement. Nous sommes en dialogue avec le CESER aussi, avec une possibilité de rencontre, cette fois-ci, non pas à l'échelle de la MEL et des instances des acteurs de la participation, mais les Conseils de développement en région et le CESER.

Sachez que nous participons aussi au Forum de l'Eurométropole. Vous voyez qu'il y a des instances géographiques différentes, qui permettent de se nourrir, mais aussi de rayonner.

Aujourd'hui, nous vous proposons une plénière dynamique, avec des ateliers d'amélioration continue pour alimenter nos perspectives. C'est quelque chose qui a été demandé par plusieurs personnes, plusieurs membres, qui se sont dit : nous parlons de thématiques, mais est-ce que nous ne pourrions pas aussi parler de notre fonctionnement ? Comment améliorer notre fonctionnement ? C'est vrai que, pour repartir deux ans-trois ans, autant reposer les choses maintenant.

Je vais demander à Damien PROUVOST de nous expliquer comment nous allons faire.

Merci à vous.

### **Monsieur Damien PROUVOST**

Rebonsoir à toutes et à tous.

Alors, sur cette thématique d'amélioration continue, nous avons identifié différents sujets : la convivialité pendant les réunions plénières, pendant les ateliers ou en dehors, comment nous pouvons favoriser le lien entre les différents membres du groupe pour plus de convivialité. Ensuite, il y a une thématique sur les productions, la contribution, la restitution : comment la rendre attractive ? Comment faire en sorte que les personnes à qui elle est destinée la lise jusqu'au bout ? A qui cette contribution, cette restitution est-elle destinée ? Toutes ces questions sont importantes, puisque c'est le fruit de nos travaux. Nous allons réfléchir aussi sur ce sujet-là.

### **Madame Béatrice AUXENT**

Et la manière de produire aussi.

### **Monsieur Damien PROUVOST**

Et la manière de produire aussi.

Ensuite, nous avons eu, en discussion bureau, nous nous sommes dit ; parfois, les plénières, c'est un peu planplan. Comment nous faisons pour qu'elles soient plus dynamiques, que nous soyons un peu plus nombreux ? Nous sommes déjà assez nombreux, aujourd'hui, mais, sur 160 membres, finalement, il y a une partie qui a préféré rester chez elle à regarder une série, ou je ne sais pas, ou s'occuper de leurs enfants, bien sûr. Donc, comment rendre plus attractives les plénières ?

Et, enfin, il y a une thématique sur la communication. Alors, cela peut être entre les membres du Conseil de développement, mais aussi avec les élus à qui nous nous adressons : les Vice-présidents de la thématique concernée, mais aussi les élus sur le sujet dans chacune des 95 communes. Sur la mobilité, souvent, dans les communes, il y a un élu mobilité, un élu sur le climat et la transition. Donc, à qui nous nous adressons et comment nous communiquons vers les citoyens, les élus, toutes ces personnes à qui nous aimerions passer des messages ?

Alors, comment nous allons procéder, aujourd'hui ? Nous sommes partis sur un type d'atelier, d'animation qui s'appelle l'arbre aux idées. Sur quatre *paperboards*, vous allez voir un arbre, qui a été dessiné avec beaucoup de talent par mes soins. Sur ces arbres, nous allons retrouver les quatre thématiques : la convivialité, les plénières, la communication, la contribution et la restitution des travaux. Quand nous avons *brainstormé* ensemble sur ces sujets, nous avons identifié quelques sous-thématiques, qui vont être les branches de l'arbre. Sur les *papers*, il y a plus de branches que de thématiques. Donc, quand vous serez en train de réfléchir à ces sujets, vous pouvez, bien sûr, identifier d'autres thématiques.

Nous allons vous demander de vous répartir en quatre groupes à peu près identiques : des groupes de 15 personnes à peu près. Donc, chaque groupe va être réparti autour d'un *paper* pour soumettre des idées, des propositions sur ces thématiques. La première itération durera à peu près 20 minutes. Au bout de 20 minutes, nous allons tourner. Le groupe va se rendre sur une autre thématique pour enrichir les idées des post-it ou ajouter une branche s'il y a un sujet qui n'a pas encore été identifié par le groupe. Nous allons faire cela dans un *timing* assez court, en une heure. Donc, en une heure, nous aurons le temps de ne faire que trois sujets chacun.

### **Madame Béatrice AUXENT**



Nous bougerons deux fois.

### **Monsieur Damien PROUVOST**

Idéalement, les groupes restent les mêmes, pour plus de facilité et on tournera dans le sens des aiguilles d'une montre.

### **Madame Béatrice AUXENT**

Est-ce que vous avez bien compris ? Il y a quatre thèmes. Au final, vous contribuerez à trois. Le premier *timing*, c'est 20 minutes ; le deuxième, ce sera un peu moins, puisqu'il y aura déjà eu la première contribution, et, ensuite, nous ferons les restitutions.

### **Monsieur Damien PROUVOST**

Il y aura aussi des animateurs autour de chaque thématique.

### **Madame Béatrice AUXENT**

Nous allons présenter les groupes, avec ces animateurs. Allez-y, là, mettez-vous devant les *paperboards*.

### **Madame Odile GORECKI**

Alors, nous, nous serons tout au fond, Vianney, Philippe, et moi, tout au fond, derrière, sur le *paperboard* sur le mur, pour les plénières.

### **Madame Béatrice AUXENT**

Plénières au fond.

### **Madame Véronique LEROUX**

Ici, nous avons la communication, avec Jean-Pierre, Corinne, et moi. Cela concerne aussi le dialogue de suivi.

### **Madame Claire DESOEUVRES**

Là-bas, à droite, il y aura Claire, Thierry, et Charlotte pour la convivialité. D'ailleurs, si vous pouvez nous apporter un petit pot, ce serait sympa !

### **Monsieur René MULLIEZ**

Ici, nous serons sur la contribution et restitution des travaux, avec Jean-Daniel, Yves, et moi-même.

### **Madame Béatrice AUXENT**

Vous vous répartissez. Logiquement, vous avez, quand même, le choix d'en faire trois. Donc, répartissez-vous, quand même.

Alors, l'idée, c'est, quand même, de rester debout. Nous ne sommes pas assis, nous nous mettons autour du *paperboard*.

